



UNIVERSIDAD MAYOR  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y ARTES  
ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

**Nuevas formas de articulación sociopolítica de los  
movimientos sociales en Chile:**

**El caso de MODATIMA**

**ROSA NIDIA SANZANA CUEVAS**

Profesor Guía: Dr. Nelson Morales Lazo

Tesis presentada a la Escuela de Sociología de la Universidad Mayor para optar al  
Título de Socióloga

**Agosto, 2022**  
**Santiago, Chile**





MAYOR

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y ARTES

ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

**Nuevas formas de articulación sociopolítica de los  
movimientos sociales en Chile:**

**El caso de MODATIMA**

**ROSA NIDIA SANZANA CUEVAS**

Profesor Guía: Dr. Nelson Morales Lazo

Tesis presentada a la Escuela de Sociología de la Universidad Mayor para optar al  
Título de Socióloga

## **AGRADECIMIENTOS**

Agradezco a cada una de las personas que desinteresadamente accedieron a ser parte de esta investigación, por entregar parte de su tiempo y de forma generosa respondieron cada una de mis preguntas.

A Christian por su amor, su apoyo incondicional y por acompañarme en esta aventura. A mi hijo Renato por cada uno de sus abrazos que me daban ánimo. A mi hermano Pedro por alentarme a retomar mis estudios y estar siempre para mí.

A mis amigas quienes me apoyaron en todo momento, Natalia por sus palabras de aliento, preocupación y por cuidar a Renato cuando lo necesite. A Daniela por sus consejos, compañerismo y por ser el puente para contactarme con el movimiento.

A Nelson Morales, mi profesor guía, por orientar este trabajo de forma comprensiva y empática.

Y a todas aquellas hermosas personas que de una u otra forma aportaron en la realización de esta tesis.

## ÍNDICE

RESUMEN.....	7
I. INTRODUCCIÓN.....	8
II. ANTECEDENTES TEÓRICOS Y EMPÍRICOS .....	10
2.1 Movimiento social.....	10
2.2 Transformación de la acción colectiva .....	12
2.3 Crisis de legitimidad.....	15
2.4 Articulación entre movimientos sociales y partidos políticos.....	18
2.5 Conflicto socioambiental y crisis hídrica.....	19
2.6 Movimiento de Defensa por el acceso al Agua, la Tierra y la Protección del Medioambiente: MODATIMA .....	22
2.7 Triple rol de la mujer.....	23
III. OBJETIVOS.....	26
3.1 Objetivo General.....	26
3.2 Objetivos Específicos.....	26
IV. PREGUNTAS DIRECTRICES .....	27
V. METODOLOGÍA .....	28
5.1 Diseño y alcance.....	28
5.2 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	29
5.3 Población y muestra.....	29
5.4 Procedimiento de análisis .....	31
5.5 Aspectos éticos .....	33
VI. RESULTADOS.....	34
6.1 Orígenes y Características del Movimiento .....	34
6.1.1 Demandas: de lo Local a lo Global .....	35
6.1.2 Atributos: Visibilización de la problemática hídrica .....	41
6.1.3 Género: Hacia la despatriarcalización del movimiento .....	43
6.2 Organización y Estrategias.....	46
6.2.1 Organización: Estructura horizontal con tintes de verticalidad.....	46
6.2.2 Estrategias: Alianzas nacionales e internacionales .....	49
6.2.2.1 Red de profesionales.....	49
6.2.2.2 Medios y estrategia de difusión .....	50
6.2.2.3 Estrategia comunicacional.....	51

6.2.2.4	Institucionalización del movimiento .....	52
6.2.2.5	Alianzas con movimientos sociales.....	53
6.3	Proyecciones futuras del Movimiento y su visión de los partidos políticos.....	54
6.3.1	Proyecciones futuras: posicionarse como actor político .....	55
6.3.2	Visión de los partidos políticos: “es una señal política no querer estar dentro de un partido” .....	57
VII.	CONCLUSIONES Y DISCUSIÓN.....	62
7.1	Síntesis de resultados obtenidos .....	62
7.2	Relación entre los resultados obtenidos con antecedentes teóricos y empíricos .....	65
7.3	Implicancias, limitaciones y sugerencias para .....	68
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	69
	ANEXOS .....	74
Anexo 1	.....	75
Anexo 2	.....	76
Anexo 3	.....	77

### Índice de Tablas

Tabla 5.1	Casillero Tipológico.....	30
Tabla 5.2	Caracterización de la muestra .....	31
Tabla 6.1-1	Fortalezas y Debilidades.....	43
Tabla 6.2-1	Alianzas con Movimientos Sociales .....	54

### Índice de Figuras

Figura 6.1-1	Demandas levantadas por MODATIMA .....	39
Figura 6.1-2	Análisis de lo Local a lo Global .....	40
Figura 6.1-3	Transformación con perspectiva de género .....	45

## **RESUMEN**

La presente investigación tiene como propósito indagar las articulaciones sociopolíticas que adoptan los movimientos sociales actuales, por medio del estudio de caso del Movimiento de Defensa por el acceso al Agua, la Tierra y la Protección del Medioambiente MODATIMA. El análisis se basa principalmente en el estudio de la transformación de la acción colectiva de Manuel Antonio Garretón.

Se utiliza el estudio de caso para dar respuesta a la interrogante a través de los/as integrantes del movimiento, por lo tanto, se enmarca en la metodología cualitativa y su alcance es de tipo exploratorio – descriptivo; y la herramienta utilizada es la entrevista semiestructurada.

Los resultados obtenidos dan cuenta de los mecanismos y estrategias que ha utilizado MODATIMA para hacer frente a su cotidianidad y exponerla mediáticamente, para visibilizar y concientizar a través de su realidad una problemática que es transversal a una sociedad.

A modo de conclusión, el movimiento ha establecido articulaciones sociopolíticas en diversos niveles de acción para la concreción de sus estrategias. En este sentido se puede inferir que las alianzas con movimientos sociales nacionales e internacionales dan cuenta de una recomposición de las fuerzas sociales, las alianzas con los partidos políticos reflejan la transformación en la relación entre política y acción colectiva, finalmente en términos de género está en una transición hacia la despatriarcalización.

## I. INTRODUCCIÓN

Este estudio aborda las articulaciones sociopolíticas que adoptan los movimientos sociales, en tanto expresiones de los cambios en la acción colectiva contra hegemónica en el Chile del siglo XXI, por medio del análisis del caso del Movimiento de Defensa por el acceso al Agua, la Tierra y la Protección del Medioambiente (en adelante, MODATIMA).

Al respecto Garretón (2002) sostiene que las grandes transformaciones de la acción colectiva se expresan en las nuevas formas de articulación de los movimientos sociales presentes tanto en nuestro país como en los restantes países de la región latinoamericana y el Caribe. En esta misma línea argumental, Iñiguez (2003 citado en Sisto, 2013) señala que, los actuales movimientos sociales, a diferencia de aquellos surgidos desde la década de los '60 hasta fines de los '80, no se orientan a la obtención de mejoramiento en las condiciones materiales sino más bien se orientan cada vez más hacia la creación de espacios de libertad, participación y de gestión conjunta y colectiva de diversos temas sociales.

Asimismo, se organizan de diversas, heterogéneas y emergentes maneras, en las cuales muchas veces no se distinguen liderazgos ni se tienen directrices claras ni unívocas, al utilizar recursos y estrategias hasta ahora no vistas. Más que concebirlo como un agrupamiento de personas, se entiende el movimiento social actual como uno que está basado en “entramados relacionales heterogéneos” (Sisto, 2013, p. 2) lo cual otorgaría una cierta ambivalencia entre quienes forman parte de dichos movimientos.

Otra de las características a considerar en la transformación de los movimientos sociales es la relación que tienen con el uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), en este sentido Castells (2001 citado en Valderrama, 2008) establece como elemento característicos de los movimientos sociales el carácter global que asumen a través del uso de las TIC, pues las utilizan como una herramienta de tal modo que “adquieren así dimensiones regionales, nacionales y globales” (Valderrama, 2008 p. 96).

Para estudiar la problemática antes expuesta es que esta investigación se centrará en el caso de MODATIMA. Este es un caso con el cual se pueden revisar las nuevas formas de



articulación asociada a una situación de gran interés nacional como es la escasez del recurso hídrico. En este sentido es importante destacar que el uso del agua genera la interacción de diversos actores sociales, privados y el Estado, como lo señala Malvares (2013) el agua es un recurso político dado la conflictividad entre actores que se relacionan para fijar el uso, manejo, acceso y distribución del recurso.

Con el desarrollo de esta investigación se espera contribuir al análisis sociológico de las articulaciones sociopolíticas de los movimientos sociales, en particular el caso de MODATIMA, pues mediante su estudio se busca indagar las articulaciones sociopolíticas que adoptan los movimientos sociales actuales. Del mismo modo, se aportará a la visibilización de un conflicto ecosocial derivado de la crisis hídrica que afecta desde hace más de una década a los residentes de la comuna de Petorca.

Esta investigación se enmarca en la metodología cualitativa, la técnica utilizada es el estudio de caso pues se busca dar respuesta a la interrogante del estudio a través de los miembros que forman parte de MODATIMA. Por tanto, su alcance es de tipo exploratoria – descriptivo; y la herramienta utilizada es la entrevista semiestructurada.

El estudio está estructurado en seis apartados. El primero contiene los antecedentes teóricos y empíricos en los cuales se sustenta la investigación, se exponen los conceptos claves en conjunto con los antecedentes que dan contexto al movimiento en estudio. El segundo lo componen el objetivo general y los objetivos específicos. El tercero, presenta las preguntas directrices que guían la investigación. El cuarto detalla la metodología utilizada, se describe el diseño, el alcance y las herramientas utilizadas para el levantamiento de la información, además de la descripción de la población y muestra.

En el quinto apartado se presentan los resultados de la información dividida en tres puntos centrales: razones históricas, organización y proyecciones del movimiento. En el sexto y último lugar, se exponen las conclusiones y debates que surgen a partir de los resultados obtenidos. Adicionalmente, se reflexiona acerca de los hallazgos relevantes que escapan al objetivo del estudio que, sin embargo, pueden ser considerados para investigaciones futuras.

## II. ANTECEDENTES TEÓRICOS Y EMPÍRICOS

En este capítulo, se presenta el sustento teórico y empírico de la investigación. Está compuesto por los conceptos claves en el siguiente orden, primero movimiento social conceptualizados por Alain Touraine y Manuel Antonio Garretón. En segundo lugar, basándonos en este último autor exponemos los cambios en la acción colectiva en América Latina; en tercer lugar, la crisis de legitimidad a partir de Pierre Rosanvallon y Daniel Innerarity, en cuarto lugar, revisamos la relación entre el conflicto socioambiental y crisis hídrica apoyándonos en Gabriela Merlinsky y Patricia Ávila. Finalmente, desde una perspectiva de género revisaremos el triple rol de la mujer idea desarrollada por Caroline Moser.

Junto con la definición de los conceptos mencionados anteriormente, se incluyen resultados de estudios recientes, que han sido incorporados dado su importancia empírica y su relación con nuestro tema central que son las articulaciones sociopolíticas de los movimientos sociales actuales.

### 2.1 Movimiento social

Alain Touraine (1989) realizó una investigación en América Latina que tuvo por objetivo comprender a los actores y las formas de acción colectiva. En dicho estudio, señala que “un movimiento social se define por la lucha de un actor social contra un adversario por el control de los principales recursos de una sociedad o por la dirección del proceso histórico de desarrollo” (p. 205) que, asimismo, combina tres principios: identidad, oposición y totalidad. Es decir, “la definición del actor mismo, de su adversario y del envite de su conflicto” (p. 249). Además, los define como portadores de proyectos que son más globales a diferencia de los partidos políticos.

Agrega que el concepto de movimiento social es central “porque indica el lugar en que tienden a formarse los conflictos más centrales, donde la capacidad de los hombres para hacer su historia alcanza su nivel más elevado” (Ibid. p. 247). En cuanto a cómo es el movimiento

social en América Latina señala que no se dan de manera consciente y organizada, sino que sus actores están divididos entre la integración y la violencia, donde sus miembros “intentan reformar el cuerpo de un movimiento” (Ibid. p. 288).

Siguiendo esta perspectiva Garretón (2016) define los movimientos sociales como un tipo de acción colectiva, que cuentan con “un tipo de densidad organizacional y una cierta duración en el tiempo, que muchas veces plantea la conservación de un tipo de sociedad o bien la transformación de la sociedad en su conjunto, o de un ámbito dentro de ella” (p. 214). Para el caso de la democratización política, señala que una vez que se instala el régimen democrático, se pasa “desde los movimientos sociales hacia la problemática de la sociedad civil y la ciudadanía” (p. 216), emergiendo así nuevos tipos de movimientos sociales, ligados a nuevos problemas de la sociedad. Sostiene que “la idea de movimiento social tiende a oscilar entre dos polos: la respuesta coyuntural a una determinada situación o problema y la encarnación de un sentido de historia y cambio social” (p. 145), añade que estos polos pueden ser considerados como dimensiones del movimiento social.

Cabe mencionar que Garretón hace alusión al concepto de historia que fue desarrollado por Touraine (1997), quien afirma que los movimientos sociales están de manera inseparable vinculados a la idea de historicidad, es decir, “de autotransformación de la sociedad” (p. 219). De igual forma al teorizar sobre el concepto de Sujeto indica que “corresponde al nivel más elevado de historicidad, cuando la meta de la sociedad y los individuos es ser capaces de actuar sobre sí mismos, ser actores de su propia historia y no únicamente consumidores, objetivos de publicidades, propagandas e influencias” (p. 140), en síntesis, es la “capacidad de producirse y transformarse” (p. 74).

Rosanvallon (2007) reconoce que los denominados “nuevos movimientos sociales” tienen como característica que se organizan en torno a tres acciones: vigilancia, denuncia y calificación. En este sentido, la función de vigilancia es la más común en este tipo de organizaciones y que operan como comités de vigilancia. Además, ejercen un poder al tener una “capacidad de modificar y coaccionar la conducta de aquellos que tienen como blanco” (p. 77). Agrega que, a diferencia de los antiguos movimientos, como es el caso de los

sindicatos, no tienen como función la negociación social ni la representación de sectores de la población. Puesto que su objetivo es exponer los problemas y coaccionar a los poderes, su “característica común es no buscar tomar el poder si no influenciarlo” (p. 78), en este sentido es que han tenido un cambio en la relación con los partidos políticos, pues antes dominaba en la política una relación vertical y jerárquica.

Recientemente Núñez (2021) analiza el movimiento Chalecos Amarillos en Francia, indica que “se inscribe en los llamados *movimientos en red* por su uso intensivo de las redes sociales” (p. 325), dentro de sus características está la distancia con “actores políticos tradicionales como partidos y sindicatos” (p. 325). Que a partir de las peculiaridades de este caso se pudiera vislumbrar “una nueva época de movilizaciones posideológicas” (p. 326) puesto que expresan conflictos que no pueden ser reducidos a una oposición binaria de izquierda y derecha, pues manifiestan un rechazo a los partidos políticos y a los liderazgos. Además, que sus movilizaciones a muchos les parecen “más ‘en contra’ de algo que en favor de otro proyecto de sociedad” (p. 339).

En esta misma línea menciona que “se asumen como actores apolíticos” (Ibid. p. 340) dado que buscan un empoderamiento que no va por el poder sino por una mejora en su calidad de vida. Agrega que los Chalecos Amarillos consiguieron sus demandas en cuanto a los impuestos energéticos y mejora en el salario mínimo, pero que en términos sociales su alcance fue mayor pues lograron “poner en crisis a los partidos políticos tradicionales” (Ibid. p. 341).

## **2.2 Transformación de la acción colectiva**

En cuanto a la transformación de la acción colectiva, Garretón (2002) señala que en las últimas décadas del siglo XX en América Latina se da un cambio de paradigma teórico y práctico de la acción colectiva, dicho paradigma afirmaba una relación de correspondencia entre estructura y actor, donde se privilegiaba la dimensión estructural. Esta transformación es producto de cambios estructurales y culturales que traen consigo nuevas formas de acción social y nuevos actores. Este vuelco de paradigma tiene hitos como los movimientos de

derechos humanos, movimientos democráticos (en dictadura), movimientos étnicos como Chiapas, entre otros; todos ellos toman cierta distancia del paradigma de acción colectiva, que el autor denomina “clásico”.

Señala que este cambio de paradigma se da en dos sentidos, primero que la forma de organización colectiva y la constitución de actores sociales ya no se daría en función de la posición estructural, sino que se da en función de ejes de acción. Segundo, que estos ejes no están imbricados en un único proyecto societal que ordene y fije las relaciones en términos estructurales, sino que estos tienen una dinámica propia y que define actores que no son necesariamente iguales a los otros ejes (Garretón, 2002).

Estos ejes o dimensiones Garretón (2002, 2016a) los presenta en el siguiente orden. Primero, la democratización política donde la principal meta de la acción colectiva es la instalación de la democracia en oposición a los gobiernos autoritarios, en este proceso de instalación democrática el movimiento social subordina las demandas particulares a metas políticas, y el rol de liderazgo se otorga a los actores políticos, en particular los partidos políticos.

Segundo, reconstrucción de la economía nacional y su reinserción o luchas antineoliberales, tiene relación con la transformación del modelo de desarrollo y sus consecuencias. Esta transformación principalmente se hizo mediante reformas estructurales neoliberales, agrega que el modelo neoliberal demostró su fracaso pues no se transformó en un desarrollo estable ni autosustentable. Además, trajo consigo consecuencias como la desarticulación de actores sociales y el debilitamiento del Estado en cuanto a capacidad de acción.

Asimismo, se da una cierta preeminencia de luchas que son más bien defensivas, a veces en forma de revuelta, otras veces son los actores clásicos ligados al Estado quienes se movilizan; pero que en ambos casos no son luchas estrictamente anticapitalistas, sino que demandan la intervención del Estado. Agrega que entre los años 2008 – 2009 se da un marco de desconfianza generalizado hacia la política, lo que permite la entrada a actores que se oponen tanto a la clase política como a los partidos, situación que “dificulta la reconfiguración de un

sistema de representación y de partidos, sin los cuales la política democrática es inviable” (Garretón, 2016a, p.151).

Tercera dimensión, profundización democrática o movilizaciones ciudadanas, tiene relación con la redefinición de la ciudadanía y la superación de la pobreza y exclusión. El autor señala que en las últimas décadas prácticamente todas las demandas y reivindicaciones se realizan bajo el nombre de la ciudadanía o derechos ciudadanos. Agrega que también se dan luchas ciudadanas que se enmarcan en el eje exclusión/inclusión, que hace referencia a la superación de las nuevas formas de exclusión social que son producto del nuevo modelo socioeconómico.

Cuarto, la dimensión refundacional que tiene su origen en las transformaciones producidas por los “procesos de globalización, los nuevos autoritarismos y los procesos de democratización, y las reformas neoliberales” (Ibid. p. 154), esta dimensión “se refiere a las luchas en torno al modelo de modernidad” (Ibid. p. 155). El autor señala que quizás esta sea la dimensión más novedosa en los últimos años en Latinoamérica, “siendo especialmente visible en las nuevas modalidades de las acciones indígenas” (Ibid. p. 155) como también en las movilizaciones estudiantiles.

Otra arista de la transformación está dada por la relación con los medios, particularmente el Internet, pues de acuerdo con Rosanvallon (2007) estos son funcionalmente complementarios con los movimientos. Señala que además de ser un medio ha llegado a ser una *forma social* ya que colabora a la constitución de comunidades por derecho propio y una *forma política* pues su papel efectivo está en “su adaptación espontánea a las funciones de vigilancia, de denuncia y de calificación” (p. 81) llegando a ser un espacio de vigilancia y de evaluación, siendo el movimiento el que define su función de control.

Al respecto, Pleyers (2018) indica que el uso de las redes sociales por parte de los movimientos sociales contemporáneos representa un cambio profundo en la organización y en el sentido de los actores sociales. Agrega que donde se crean las subjetividades políticas

y los actores de los movimientos sociales es en “las articulaciones y en las fertilizaciones recíprocas entre el mundo del internet y el de las plazas públicas, entre la vida cotidiana y la vida política, entre las redes sociales y la convivencia en los espacios militantes” (p. 20). El autor recomienda que en el análisis de los movimientos contemporáneos se examinen las lógicas y la interacción entre acción colectiva y acción conectiva.

En esta línea Sola-Morales (2020) realiza un análisis del movimiento No + AFP (de Chile) en cuanto al uso y apropiación que hacen de los medios digitales, específicamente en las prácticas videoactivistas. Analiza las estrategias organizativas mediadas por las nuevas tecnologías de la información y la comunicación, concluye que la acción política videoactivista del movimiento estudiado ha permitido “brindar un sistema de información alternativo paralelo al de las grandes corporaciones mediáticas” (p. 24), donde ha sido clave el contenido informativo y contrahegemónico, entregando argumentos destinados a sensibilizar a la ciudadanía acerca de una situación que consideran injusta y que se ha mantenido por distintos gobiernos. Agrega que en este caso se logra determinar como una narrativa de los movimientos sociales junto a las herramientas tecnológicas pueden conectar con distintas posturas de una sociedad.

### **2.3 Crisis de legitimidad**

Garretón (2016a) aborda la crisis de legitimidad cuando desarrolla la idea de crisis de representación, comienza explicando que la representación en la formula clásica democrática consiste en la existencia de un grupo de actores que están representados en la escena política por medio de la institución principal que son los partidos políticos, y que existen mecanismos como las elecciones que aseguran esa representación. Agrega que cuando se habla de crisis de representación se hace referencia a la crisis de legitimidad y menciona tres dimensiones de la representatividad que están en crisis.

Primero, la representación de actores o categorías sociales, debido a un cambio derivado de las transformaciones tanto productivas como culturales y modernizaciones liberales, que trae consigo el debilitamiento de las clases sociales o ciudadanos, y que en su reemplazo

predominan los individuos y grupos de interés. En este sentido, los grupos de interés buscan representarse corporativamente y los ciudadanos están muchas veces ligados a cuestiones de consumo.

Segundo, la representatividad de intereses pues se ha transitado desde relaciones con intereses colectivos a un mundo de demandas individuales, que este cambio tiene relación con el fenómeno de desagregación de una sociedad y la lógica mediática, donde se exacerban las demandas que requieren como respuestas políticas públicas. En este caso las políticas públicas no están directamente relacionadas con la representación política.

Tercero, la representatividad de proyectos dado que los partidos políticos presentan un debilitamiento en su capacidad de representar puesto que no están creados para representar identidades o demandas individuales, esto trae como consecuencia que hoy los partidos pierden importancia, este debilitamiento se ve reflejado en la dinámica electoral donde el voto esta dado más a una respuesta de oposición más que a un mecanismo de representación. Añade que junto a la crisis de legitimidad se cuestiona la capacidad del representante “existe una crisis orgánica de la relación entre representantes y representados” (Ibid. p. 129).

Sostiene que este problema tiene dos puntos de vista, la del representante y de los representados, dado que en la actualidad esta debilitada la base de lo representable, pues hay sectores que no quieren o no pueden ser representados. Por lo tanto, los partidos políticos finalmente se representan a sí mismos, perdiendo legitimidad de su autoridad. Agrega que los problemas de los partidos políticos se asocian a problemas internos, y que se está en presencia de coaliciones o segmentos de partidos más que partidos en el sentido clásico. Explica este punto citando a Rosanvallon quien llama a las ciudadanías en Latinoamérica como “instantánea” o inmediatas, ya que realizan un reclamo que no necesariamente tiene una solución que está ligada a un proyecto con quien lo represente, dándose una disociación entre la base social y su representante (Garretón, 2016b).

A su vez Rosanvallon (2007) da cuenta de la transformación del ciudadano donde pasa a ser un consumidor político exigente, en lo que denomina una era del consumismo político que



se caracteriza por las “fuertes expectativas y grandes exigencias dirigidas a las instituciones políticas” (p. 248). El problema se da en el momento en que se exigen esas demandas lo que lleva a deslegitimar los poderes a los que van dirigidas, que es desde ahí que “procede el desencanto democrático contemporáneo: la decepción allí es producto casi mecánico de una ciudadanía de desconfianza” (p. 248).

Agrega que no se puede reducir este fenómeno a una despolitización, puesto que la sociedad civil está más activa e interviene de manera creciente y que además se manifiesta permanentemente. Utiliza el término democracia impolítica para referirse al problema contemporáneo donde el crecimiento de la democracia se da acompañado de un declive de lo político.

Por su parte, Innerarity (2015) señala que las transformaciones políticas generan modificaciones, pues existen cambios políticos debido a que “cambian los *sujetos* a los que se considera legitimados para protagonizar la política” (p. 29), cambian los temas, la llamada “agenda pública” y cambian las condiciones en las cuales se lleva a cabo la política. Añade que la expresión “clase política” implica un desafecto, una distancia o falta de coincidencia de intereses. Pues los políticos tienen dificultades en justificar sus privilegios en un escenario donde cumplen cada vez funciones menos relevantes o apenas cumplen las asignadas.

Complementa diciendo que esta crítica hacia los políticos no es nueva, pero que lo novedoso es que dado el “poder multiplicador de los medios y las redes, la crítica ha adquirido las dimensiones de un auténtico linchamiento” (Ibid. p. 31) y que las causas que complementan este malestar son tanto la incompetencia como la corrupción. Advierte que “la actitud crítica hacia la política es una señal de madurez democrática y no la antesala de su agotamiento” (Ibid. p. 32) y que la política es una actividad que se puede mejorar, pero que es inevitable.

Dentro de este orden de ideas, Osorio (2019) realiza un análisis de algunos factores que han contribuido a la crisis institucional en Chile. Señala que el diseño institucional a través de sus enclaves autoritarios ha limitado la democracia plena, que esto opera como una forma de neutralizar a las mayorías. Lo que ha incrementado la falta de legitimidad que produce “una

creciente desconfianza y desafección política hacia instituciones democráticas como los partidos, el Congreso, el gobierno, entre otras” (p. 88).

Agrega que el desarrollo económico no ha disminuido las brechas sociales, que, si bien ha existido una estabilidad económica y democrática, los problemas de desigualdad persisten y eso aumenta el malestar de la ciudadanía, que esto ha contribuido en la movilización sistemática como se vio con en el estallido social. Agrega que esta situación confirma lo señalado por el PNUD de 2004, que menciona “que los problemas de las desigualdades podían desencadenar un escenario social imprevisto que podía poner en riesgo la propia democracia” (Ibid. p. 88).

#### **2.4 Articulación entre movimientos sociales y partidos políticos**

Garretón (2016b) analiza el debilitamiento de la imbricación entre las estructuras partidarias y actores sociales, indica que se dio el distanciamiento entre los movimientos post autoritarios y los partidos políticos porque su relación se tornó “compleja y no logran proyectar una visión o proyecto en conjunto” (Garretón, 2016b, p. 27). Agrega que a mediados del año 2000 el surgimiento de nuevos movimientos sociales (estudiantil y de subcontratistas del cobre), marcan la ruptura en la relación clásica entre sistema político y movimiento social, puesto que ya “no se expresan a través de un *sujeto político partidario y social*” (p.29). Añade que se advierte una crisis del sistema político producto del déficit de legitimidad de los partidos de centro izquierda y el problema de representación.

En cuanto a la articulación entre movimientos sociales y partidos políticos Luna (2021) plantea la presencia de tres modelos de articulación entre los movimientos y los vehículos electorales. El primero es la formación de nuevos partidos políticos por parte de los liderazgos surgidos del movimiento social. Este mecanismo enfrenta desafíos tales como la tensión entre objetivos estratégicos y tácticas, disputa de liderazgo para alcanzar cargos electivos, surge conflictividad ya que los movimientos privilegian la horizontalidad y los procesos participativos y deliberativos en la toma de decisiones. Nombra algunos ejemplos

de movimientos que se han ido por esta vía: el MAS de Bolivia, Podemos de España y algunos relacionados al Frente Amplio de Chile.

El segundo modelo escapa a la tensión entre objetivos estratégicos y táctica, puesto que los movimientos sociales no van por una articulación real con los partidos políticos, lo que buscan es impactar en la agenda pública en determinados temas, el movimiento evade la articulación y la institucionalización. El autor sostiene que este modelo tiene un doble riesgo, primero se enfoca en un asunto en concreto y su inserción en los espacios públicos donde se deciden las políticas públicas es débil. Añade que el poder de agenda que tienen termina siendo mayor a su capacidad de tramitación y negociación de las políticas públicas que respondan a su demanda. En este punto menciona como ejemplo al movimiento “March for our lives” de Estados Unidos y la nueva ola del movimiento feminista en Chile.

El tercer mecanismo tiene relación con la “toma” de un partido político por parte de un movimiento social, estos grupos tienen un alto nivel de movilización electoral. Esta estrategia de articulación tiene proximidad con movimientos conservadores que rechazan agendas progresistas. Aquí menciona de ejemplo el Tea Party de Estados Unidos y los evangélicos neopentecostales en Brasil.

El autor concluye que la articulación entre movimientos sociales y partidos políticos está desafiada a las lógicas del funcionamiento del sistema político, como la crisis de representatividad y por las características propias de las movilizaciones sociales que “se han tornado más espasmódicos, más antisistémicos y más focalizados en asuntos/intereses específicos” (Ibid. p.54) por lo tanto, los tipos de articulaciones mencionadas anteriormente tienen limitaciones y desafíos importantes.

## **2.5 Conflicto socioambiental y crisis hídrica**

De acuerdo con Merlinsky (2017) los conflictos ambientales derivan de las diferencias políticas a propósito de los distintos modos de “producción, apropiación, uso, y significado de los bienes naturales” (p. 222), son estas oposiciones las que posibilitan el cuestionamiento a las relaciones de poder que se dan en torno al acceso de los recursos naturales, pues en esta

toma de decisiones se determina qué actores sociales tienen acceso y quiénes son excluidos del acceso al recurso natural. En este sentido, la complejidad del conflicto radica aquí, pues lo que está en juego es más que un problema ambiental, y para lograr su adecuada comprensión se debe considerar “diferentes dimensiones sociales, políticas, económicas, culturales y jurídicas” (p. 223).

Para Merlinsky (2017) los conflictos ambientales cuestionan un nuevo orden de problemas y los transforman en asuntos públicos, por ello destaca que el estudio de estos conflictos permite avanzar hacia una comprensión profunda la forma en que los actores sociales piensan los distintos ámbitos de sus vidas. Agrega que estos son “verdaderos analizadores sociales que permiten entender aspectos sociales más complejos relacionados con los modelos de desarrollo, el rol del Estado y las formas de estructuración de las relaciones entre actores en una determinada sociedad, comunidad o región” (p. 223).

En cuanto a la escasez hídrica, Ávila (2003) señala que esta tiene relación con las restricciones en el aprovechamiento, que puede ser considerada como una construcción social y no como una propiedad intrínseca del agua. Indica que este es un recurso estratégico dado que tanto su “acceso y control es fuente de poder y conflictos sociales” (p. 41). Define el conflicto por el agua como:

aquellas tensiones sociales que surgen entre dos o más actores por: a) el control de un recurso escaso; b) el acceso y distribución desigual; c) el cambio de valores y percepciones sobre su escasez y contaminación; y d) la incompatibilidad de intereses ante la ausencia o cambios en la política y formas de gestión (Ávila, 2003 p. 41).

Señala que además de ser un recurso estratégico también es un recurso político pues su control conlleva el “ejercicio de poder y dominio en un campo político donde participan diferentes actores” (Ibid., p41). Por lo tanto, señala que se debe estudiar desde una postura política pues están en juego tanto objetivos públicos como intereses divergentes.

A este respecto Luna-Nemecio (2021) sostiene que diversos territorios latinoamericanos “viven escenarios de conflictividad socioambiental” (p. 399), que tienen relación con el modelo económico y la devastación ambiental. Explica que las actividades de tipo

extractivistas han motivado a las comunidades a establecer estrategias de defensa. Añade que en los conflictos socioambientales se identifica al agua como el principal bien natural que, en esta lógica capitalista, es visto como un recurso productivo estratégico que ha sido reducido a la forma de valor. Agrega que el consumo productivo del recurso hídrico posibilita el surgimiento de escenarios de escasez, problemas relacionados con el acceso y gestión del recurso.

A modo de explicación, se entiende por extractivismo la estrategia de acumulación actual de las economías de Latinoamérica, la “cual se estructura sobre la apropiación masiva de recursos naturales, y su exportación con escaso procesamiento a mercados internacionales” (Svampa, 2019 citado en Maillet et al., 2021 p. 60). En esta línea Maillet et al. (2021) agregan que este modelo se caracteriza por el surgimiento de conflictos territoriales.

En relación con la problemática expuesta Fernández-Labbé (2020) analiza los conflictos socioterritoriales en torno a las actividades extractivistas en América Latina, da cuenta que estos han tenido un aumento considerable en las últimas décadas, contabilizándose más de 800. El autor argumenta que el crecimiento económico basado principalmente en un modelo económico extractivista genera en los territorios impactos sociales y ambientales lo que configura una alta conflictividad.

Agrega que a nivel territorial “opera ‘sacrificando’ zonas y espacios sociales y culturales en pos de un prometido beneficio nacional” que es distribuido de forma desigual. Como dato adicional menciona que aparejado al marco de conflictividad territorial en el año 2017 se registraron 212 muertes en América Latina, declara que tanto los defensores de derechos humanos y ambientalistas “han sido víctimas de agresiones, campañas de difamación, amenazas a la seguridad digital, hostigamiento judicial y ataques de género” (Ibid. p. 226).

El autor sostiene que las poblaciones que desarrollan su vida en torno a un recurso, generalmente el agua, son comunidades que no participan de las decisiones referentes a las actividades económicas que se desarrollaran en su territorio. Es en este contexto “que los

movimientos socioterritoriales cobran protagonismo como acción visible y organizada del conflicto” (Ibid. p. 230).

Menciona que, en el caso de Chile en las décadas recientes, han surgido conflictos ambientales vinculados a proyecto mineros, hidroeléctricos, forestales y agroindustriales. En este sentido las comunidades se han enfocado en la defensa de sus territorios, los que se ven gravemente afectados por estas empresas. Sostiene que en este escenario es que “la protesta y los movimientos socioterritoriales han impulsado cambios que probablemente no hubiesen tenido lugar en su ausencia” (Ibid. 232).

## **2.6 Movimiento de Defensa por el acceso al Agua, la Tierra y la Protección del Medioambiente: MODATIMA**

En un contexto similar al descrito anteriormente surge el “Movimiento de Defensa por el acceso al Agua, la Tierra y la Protección del Medioambiente” MODATIMA, para elaborar una breve reseña de este movimiento se extrae información desde su página web <http://modatima.cl>, en ella señalan que la organización surgió el año 2010 en la provincia de Petorca, región de Valparaíso, Chile.

Su objetivo es defender los derechos de los habitantes de la zona que desde la década de los noventa están siendo afectados por el robo y acaparamiento del agua por parte de la agroindustria. Exigen “justicia en los ríos” frente a este robo por quienes actúan amparados en la Constitución y el Código de Aguas de 1981, que tiene privatizada el agua en el país.

Tienen como objetivo principal la denuncia y visibilización del conflicto por el agua, tanto a nivel local como nacional. En la búsqueda por el logro de este objetivo han realizado diversas estrategias y manifestaciones en conjunto con otras organizaciones territoriales. Al movimiento se han sumado personas de diversos territorios, lo que los ha llevado a tener presencia a nivel nacional desde Arica y Parinacota a Los Lagos. Cuentan con una red de profesionales y académicos. Además, a nivel internacional desde 2018 forman parte la Red Vida, agrupación conformada por organizaciones enfocadas en la defensa del agua.

En el proceso electoral de 2020 y 2021 el movimiento presentó candidatos/as para varios cargos, de acuerdo con la información disponible en la página web del Servicio Electoral de Chile SERVEL fueron electas las siguientes candidaturas:

- Gobernador Regional por la región de Valparaíso Rodrigo Mundaca, su candidatura la inscribió como independiente en la coalición Frente Amplio.
- Convencionales Constituyentes Manuela Royo, independiente en el cupo de Partido Igualdad y Carolina Vilches, independiente en el cupo del Partido Comunes, ambas del pacto Apruebo Dignidad.
- Concejalías, en la comuna de Puente Alto es elegida María Olga Yáñez militante del Partido Comunista, en la comuna de Colina es electa Catalina Lillo, independiente en el cupo del Partido Comunes. En Salamanca Milena Báez militante del Partido Comunista. Por último, Claudia Arriagada en Concepción militante del Partido Igualdad.

De este modo el movimiento cuenta con presencia en instituciones del Estado ya sea por que accedieron a él como representantes de elección popular o porque algunos/as de sus miembros ingresaron como funcionarios públicos.

## **2.7 Triple rol de la mujer**

Moser (1995) en su texto de “Planificación de género y desarrollo” expone el concepto triple rol de la mujer, indica que este concepto no es una categorización arbitraria puesto que procede fundamentalmente de debates feministas sobre las relaciones de género. Agrega que en el plano universal existe un consenso en que la problemática central es el concepto de poder y opresión que se articulan en las relaciones de género, dado en términos de subordinación de la mujer al hombre. Además, que es la división de trabajo por género la que encarna y perpetua esta subordinación, a este fenómeno también se le denomina división sexual del trabajo. Persistiendo así en la sociedad que algunas tareas sean asignadas predominantemente a la mujer. Sin embargo, la división de tareas varía de un país a otro, en cuanto estos países viven cambios económicos la naturaleza del trabajo cambia.

La autora sostiene que en los hogares de menores recursos del Tercer Mundo la mujer cumple con un triple rol: *Reproductivo* que tiene relación con la responsabilidad de criar y educar a sus hijos, junto con las tareas domésticas lo que garantiza el mantenimiento y reproducción de la fuerza de trabajo. *Productivo* como proveedora secundaria de ingresos dado que las relaciones asimétricas de género en el trabajo productivo significan nuevamente la subordinación de la mujer, asimismo, la segregación en el mercado laboral implica “que en todas las economías las mujeres predominan en el extremo inferior del mercado laboral” (Moser, 1995, p. 57), adicionalmente se agrupan en ciertos sectores en el cual tienden a tener ciertas ocupaciones.

*Gestión comunal*, puesto que se involucra en la gestión comunal en cuanto a la provisión de artículos de consumo colectivos, realizados en la comunidad local, ya sea en contexto urbano o rural, siendo este rol una extensión de su rol productivo. Con el propósito de “asegurar la provisión y mantenimiento de los escasos recursos de consumo colectivo, como el agua, la salud y la educación” (Ibid. p. 59). Este es un trabajo voluntario, sin remuneración y emprendido en su tiempo libre a diferencia del rol político comunal que es llevado a cabo por hombres, que suele ser remunerado o mediante el aumento de estatus y poder.

Para confrontar esta situación de desigualdad y subordinación la autora señala que se deben incorporar las necesidades estratégicas de género, las que define como “las necesidades que las mujeres identifican en virtud de su posición de subordinada a los hombres en su sociedad” (Ibid. p.68), agrega que satisfacer estas necesidades les permitiría a las mujeres alcanzar la igualdad.

En relación con la problemática expuesta, Zibecchi (2022) estudia los movimientos sociales desde la perspectiva de los cuidados en Argentina. Señala que “esta organización de los cuidados es inseparable de la organización productiva, política y la vida de sus protagonistas” (p. 390). Añade que los cuidados comunitarios que son impulsados por movimientos sociales tienen como protagonistas a las mujeres ocupando un lugar clave. Además, menciona que “las diversas formas de resolución de cuidado comunitario lideradas por las mujeres



integrantes de movimientos territoriales se encuentran fuertemente asociadas a las experiencias para subsistir” (p. 391).

Desde una perspectiva más general, Cortés y Zapata (2021) señalan que es posible “realizar un análisis feminista de los movimientos sociales, a través de las cuales se develan las lógicas y mecanismos del poder patriarcal” (p. 37) que desde el abordaje androcéntrico y tradicional no se podrían percibir. Indican que las variables de género son elementos metodológicos que aportarían en el estudio de la acción colectiva. En este sentido, la categoría división sexual del trabajo “muestra que en la acción colectiva se reproduce una lógica sexista que considera históricamente a los hombres como líderes “naturales” y a las mujeres como cuidadoras y encargadas del trabajo reproductivo” (p.39).

SOLO USO ACADÉMICO

### **III. OBJETIVOS**

#### **3.1 Objetivo General.**

Indagar las articulaciones sociopolíticas que adoptan los movimientos sociales actuales mediante el estudio de caso de MODATIMA.

#### **3.2 Objetivos Específicos**

1. Identificar los tipos de demandas levantadas por MODATIMA.
2. Caracterizar los atributos y los elementos constitutivos de MODATIMA en tanto movimiento social actual.
3. Determinar los mecanismos que implementa para la lucha por sus demandas.
4. Distinguir elementos contextuales que posibilitan o dificultan las formas de articulación sociopolítica de este movimiento.

#### IV. PREGUNTAS DIRECTRICES

Las preguntas directrices que guían la presente investigación han sido formuladas a partir de los objetivos específicos presentados anteriormente.

1.
  - a) ¿Cuáles son las demandas que están desde el origen del movimiento?
  - b) ¿Qué demandas ha incorporado el movimiento a lo largo del tiempo?
2.
  - a) ¿Cuáles son los atributos característicos de este movimiento?
  - b) ¿Qué debilidades y fortalezas son identificadas por los miembros del movimiento?
  - c) ¿Cómo es la estructura organizacional del movimiento (incluyendo sus formas de financiamiento)?
  - d) ¿Cómo está compuesto el movimiento en cuanto a cantidad de participantes, género y edad?
3.
  - a) ¿Cuáles son los mecanismos utilizados por el movimiento para la visibilización de sus demandas?
  - b) ¿Han entablado alianzas con otros movimientos?
4.
  - a) ¿Qué esperan los participantes que ocurra en el futuro con el movimiento y qué rol esperan que cumpla en relación con la convención constitucional?
  - b) ¿Cómo evalúan la labor de los partidos políticos?

## **V. METODOLOGÍA**

En este apartado se indica la metodología aplicada en la investigación, se describe su diseño y alcance. En cuanto a los participantes se define la población y se explica el proceso de selección de la muestra, además, se describe el procedimiento y herramientas utilizadas en la recolección de la información. Para finalizar, se hace referencia a los aspectos éticos considerados en el estudio.

### **5.1 Diseño y alcance**

La presente investigación se enmarca en la metodología cualitativa, que de acuerdo con Salgado (2007) “puede ser vista como un intento de obtener una comprensión profunda de los significados y definiciones de la situación tal como nos la presentan las personas” (p. 71), precisamente se busca dar respuesta a la interrogante del estudio a través de los miembros que forman parte del movimiento analizado.

Como estrategia metodológica se optó por la realización de un estudio de caso, puesto que “investiga un fenómeno contemporáneo dentro de su contexto real de existencia, cuando los límites entre el fenómeno y el contexto no son claramente evidentes y en los cuales existen múltiples fuentes de evidencia que pueden usarse” (Robert Yin citado por Sandoval 1996, p. 91), como se ha mencionado anteriormente rescataremos desde sus propios actores la forma de articulación del movimiento estudiado.

Por último, el alcance de la investigación es de tipo exploratorio – descriptivo ya que su naturaleza está dada por “dar cuenta de un acontecimiento o fenómeno único o excepcional” (Coller, 2005 p. 41), es decir, MODATIMA es un caso de un movimiento social contemporáneo a partir del cual se pretende indagar las formas para articularse que tienen hoy los actuales movimientos sociales.

## **5.2 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

La técnica por medio de la cual se obtendrá la información es la entrevista semiestructurada que también es conocida como entrevista en profundidad, con ella se logra una interacción cara a cara que se da en condiciones determinadas, siendo una conversación profesional “con un propósito y un diseño orientados a la investigación social” (Valles, 2002 p. 41). Está compuesta por preguntas abiertas que son elaboradas de manera concreta y específica “para evitar respuestas vagas, ambiguas, largas” (Coller, 2005, p. 82), se considera una duración estándar si está entre los 45 minutos y 1 hora, su principal característica es que su estructura es flexible.

Considerando las características antes descritas, se elaboró una pauta (ver Anexo 3), en ella las preguntas fueron ordenadas de acuerdo con los objetivos específicos, además se incluyó el agradecimiento en la introducción y en el cierre se da pie para que puedan realizar una reflexión. Una vez diseñado el instrumento, se procedió a realizar dos entrevistas pilotos a personas que calzaran con un perfil similar al de la muestra, con esta prueba determinó que su duración es de 45 minutos aproximadamente. Además, se procedió a corregir la redacción de algunas preguntas.

Las entrevistas fueron aplicadas en diversas modalidades: cuatro fueron realizadas de forma virtual a través de la plataforma de videoconferencias Zoom, una se llevó a cabo vía llamada telefónica que quedó respaldada al grabar el audio y tres se realizaron de forma presencial. En promedio las entrevistas tuvieron una duración de 47 minutos.

## **5.3 Población y muestra**

La población son todos los miembros del Movimiento de Defensa por el acceso al Agua, la Tierra y la protección del Medio Ambiente (MODATIMA), los criterios muestrales son los siguientes: cumplir con un rol dirigencial, ostentar un cargo de elección popular, ser funcionario/a público/a, haber sido militante y de cada una de estas categorías se busca un hombre y una mujer. Sin embargo, esta condición no se fue posible en la casilla

“Representante por elección popular” puesto que MODATIMA cuenta con 8 mujeres y 1 varón electos en las elecciones realizadas en 2020 y 2021, en el proceso de contactar a las/los posibles entrevistados/as accedieron dos mujeres.

Mediante la utilización de un casillero tipológico se organizó la información de la muestra, en la Tabla 5.1 se presenta la muestra definitiva utilizada en este estudio, que consta de 8 participantes que calzan con las categorías descritas anteriormente.

**Tabla 5.1 Casillero Tipológico**

<b>Sexo</b>	<b>Dirigente</b>	<b>Representante por elección popular</b>	<b>Funcionario/a publico</b>	<b>Exmilitante o en receso</b>
<b>Mujer</b>	Tipo 1	Tipo 2 Tipo 6	Tipo 3	Tipo 4
<b>Hombre</b>	Tipo 5	-	Tipo 7	Tipo 8

**Fuente: Elaboración propia, basado en Doe 2019.**

En la Tabla 5.2 se presenta la caracterización de los/as participantes del estudio, cuyos datos sociodemográficos se obtuvieron mediante la aplicación de un formulario (Ver Anexo2), solicitado previo a la aplicación de la entrevista, junto con la firma del consentimiento informado. Para resguardar el anonimato de las personas entrevistadas sus nombres fueron reemplazados por un seudónimo que hace referencia al número asignado en el casillero tipológico.

La muestra está compuesta por 8 personas, de ellas 5 son mujeres y 3 son varones, en cuanto a la participación en el movimiento 2 personas ya no participan. Las edades fluctúan entre los 28 y los 53 años, se entrevistaron a 4 personas con residencia en la Región Metropolitana y 4 con residencia en la Quinta Región. En cuanto al nivel educacional 6 personas cuentan con estudios superiores y 2 tienen cumplida la enseñanza técnico profesional. En promedio la participación en el movimiento es de 4 años y en cuanto a su participación en otras

organizaciones, 6 personas fueron parte de otra organización social antes de pertenecer a MODATIMA.

**Tabla 5.2 Caracterización de la muestra**

Seudónimo	Edad	Residencia	Nivel educacional	Ocupación	Años en el movimiento	¿formó parte de otra organización social? Antes de ingresar a MODATIMA
T1	30	Petorca	Posgrado incompleto	Socióloga independiente	5 años	-Unión de comités y cooperativas de Agua Potable Rural, cuenca río Petorca -Junta de Vecinos Artificio
T2	34	Colina	Universitaria	Concejala	5 años	-Espacio Cultural Witrallen Rukan
T3	29	Valparaíso	Universitario	Antropóloga Funcionaria pública	3 años	-Federación de estudiantes -Grupo feminista de danza -Partido político Convergencia Social
T4	53	Petorca	Universitaria	Psicóloga	4 años	-Juventudes Comunistas -Partido Comunista
T5	28	Macul	Universitaria	Ingeniero Agrónomo	4 años	No
T6	39	Puente Alto	Técnico Profesional	Concejala	4 años	-Presidenta JJVV -Presidenta Centro de Padres -Centro cultural medio ambiental -Vocera Asamblea de Organizaciones Políticas y Sociales de la Provincia de Cordillera
T7	36	Valparaíso	Universitaria	Funcionario público	5 años	-Encuentro de Organizaciones y Comunidades Autónomas Pensear Chiloé (2012-2017)
T8	42	Colina	Técnico profesional	Chef	2 años	No

Fuente: Elaboración propia

#### 5.4 Procedimiento de análisis

Para el análisis de la información se utilizó el Análisis de Contenido, pues permite la interpretación y comprensión de textos, así como “todo tipo de registro teniendo en cuenta el contexto en el que se produce tanto lo manifiesto como lo latente de los discursos, y posible de realizar análisis tanto cuanti como cualitativo” (Schettini & Cortazzo, 2015, p. 45). Esta técnica necesita un marco de referencia conceptual que contenga:

- los datos, tal como se lo comunican al analista,
- el contexto de los datos,
- la forma en que el conocimiento del analista lo obliga a dividir su realidad,
- el objetivo de un análisis de contenido,
- la inferencia como tarea intelectual básica y
- la validez como criterio supremo de éxito (Krippendorff 1990 citado por Schettini & Cortazzo, 2015, p. 45)

Tiene como ventaja que analiza materiales que pueden ser o no estructurados, que considera el contexto del lugar en el que se realiza la investigación, además “es de carácter interpretativo” (Ibid. p. 46).

Para el análisis de las entrevistas el análisis de contenido se dividió en tres etapas, en primer lugar, se transcribieron las entrevistas siguiendo los criterios metodológicos adecuados de manera tal que la transcripción contenga los componentes de fiabilidad y validez, a fin de que sea útil para los propósitos de la investigación (Valles, 2002).

En segundo lugar, guiados por los objetivos específicos se estableció una estructura común en las entrevistas, dividiéndola en tres ejes temáticos: orígenes, organización y proyecciones del movimiento. En esta etapa del análisis se empleó la codificación abierta, que es el “procedimiento analítico mediante el cual los datos se fracturan y se abren para sacar a la luz los pensamientos, las ideas y significados que contienen” (Schettini & Cortazzo, 2015, p. 37), lo que permitió el establecimiento de las categorías analíticas que están en función de dar respuesta a las preguntas directrices de la investigación. Además, se seleccionaron citas que resumen el contenido de cada eje temático.

En tercer lugar, una vez establecidas las categorías, se verifica que estas estén creadas en función de las teorías y los conceptos, de manera tal de hacer confiable el análisis, pues “muchas veces lo que dificulta el análisis es la utilización de categorías que no pertenecen al campo de estudio” (Ibid. p. 46). En esta última etapa el análisis se relacionó de manera constante con la teoría, pues el proceso de analizar los resultados “consiste en moverse continuamente entre el marco teórico de la investigación y los datos” (Aigner, 2009, p.32).



### **5.5 Aspectos éticos**

Al momento de contactar a las personas que participaron en la entrevista, se les explicó en detalle en qué consiste la investigación, se coordinó con cada una de ellas la modalidad en que se llevaría a cabo, ellas tenían la opción de escoger si les acomodaba de forma presencial o virtual. Además, se les hizo llegar el consentimiento informado (ver Anexo 1), se les solicitó leerlo y, de estar de acuerdo, firmarlo previo a la entrevista. Sin embargo, se dio el caso de dos personas que por diversos motivos no pudieron enviar el documento firmado, pero dieron su autorización de forma verbal, manifestando su decisión de participar en el estudio, dicha autorización quedó respaldada en un audio.

Cabe destacar que, en conversación con una integrante del movimiento, solicitó como retribución por su participación que, al finalizar la tesis, informe los resultados de la investigación al movimiento. Solicitud con la que estuve de acuerdo, pues como lo señalan Jorrat y Sepúlveda en su tesis de 2018 “es una cuestión necesaria y mínima devolver a las propias comunidades los conocimientos que ellas mismas nos entregaron” (p. 33).

## **VI. RESULTADOS**

A continuación, se presentan los resultados obtenidos a partir del análisis de las entrevistas realizadas. Este capítulo se divide en tres segmentos organizados en concordancia con los objetivos planteados, primero se describen las razones que dieron origen al movimiento, sus demandas, atributos y enfoque de género: *Orígenes y Características del Movimiento*. Segundo, se detalla su estructura y estrategias utilizadas: *Organización y Estrategias*; en tercer lugar, a partir de los elementos contextuales se profundiza en qué esperan del movimiento y qué rol debiese tener en el futuro, además se examina su evaluación de la labor de los partidos políticos: *Proyecciones del Movimiento y su visión de los partidos políticos*.

### **6.1 Orígenes y Características del Movimiento**

De acuerdo con el relato de los/as entrevistados/as MODATIMA se origina en la comuna de Petorca el año 2010, la motivación inicial es que la zona se vio afectada por las dificultades en el acceso al agua producto de la desigualdad en la distribución de este recurso. Es en este escenario es que deciden organizarse de forma similar a un sindicato rural, agrupando a agricultores ligados a la agricultura familiar.

La motivación que manifiestan los/las integrantes dice relación con lo que plantea Garretón (2016a) en cuanto a que los movimientos sociales surgen por nuevas problemáticas de la sociedad. En este sentido la problemática hídrica es un conflicto ambiental reciente que surge como consecuencia del modelo de tipo extractivista, que posibilita escenarios de escasez hídrica (Luna-Nemecio 2021).

Para dar cuenta de las razones históricas que dan origen a este movimiento, se detallan sus demandas ordenadas desde aquellas que están presentes desde el inicio del movimiento hasta las que han sido incorporadas actualmente. Posteriormente, para caracterizar el movimiento se describen los atributos, fortalezas y debilidades identificadas por sus integrantes. Para finalizar esta sección se describe la transformación del movimiento en cuanto al componente de género.

### 6.1.1 Demandas: de lo Local a lo Global

Las demandas que levantó el movimiento en sus inicios se caracterizan por tener un carácter de denuncia, están enfocadas en dejar en evidencia que el problema de escasez que tiene la comunidad se debe a la usurpación del agua por parte de la agroindustria, principalmente aquella dedicada al cultivo de paltas. En este sentido, la denuncia es una de las acciones en torno a las que se organizan los movimientos actuales tal como lo plantea Rosanvallon (2007).

...empezó a disminuir el agua y empezaron a aumentar la cantidad de plantaciones, entonces el agua empezó a escasear, y es ahí en donde se encuentran... nace el movimiento porque... en valor como de denunciar grandes empresarios ligados a la política como P. Y., E. C., estaban teniendo prácticas ilegales como robo de agua a través de drenes ilegales (T1, 12 de mayo de 2022).<sup>1</sup>

A la vez, dan cuenta de una acción concertada entre políticos y empresarios generándose una tensión entre la comunidad y la clase política, pues consideran que los partidos de la ex concertación han tenido parte en la profundización del modelo en cuanto a la privatización del recurso hídrico.

...la ex Concertación han mantenido el modelo. Profundizaron en el modelo con la privatización de las sanitarias el año noventa y ocho. Con la concesión de las sanitarias el año dos mil tres. Creo que ellos tienen mucha responsabilidad (T7, 17 de mayo de 2022).

En este sentido, manifiestan que el modelo de gestión hídrica, a partir del código de aguas de 1981 y las reformas en materia de aguas realizadas en los gobiernos postdictadura, favorece el modelo económico y productivo basado en el extractivismo. Profundizando la desigualdad en el acceso al recurso, pues en la zona los derechos de aprovechamiento de aguas se concentran en manos de agroexportadores.

---

<sup>1</sup> Por consideraciones de orden ético, se decide colocar las iniciales de las personas mencionadas en la cita.

...no hemos cambiado el modelo, se mantiene la misma forma extractivista en donde solamente generan recursos y no hay una sustentabilidad en el tiempo de las tareas que realizan, porque solamente son extractivas y rentistas (T2, 27 de mayo de 2022).

Dentro de las demandas del movimiento está el visibilizar que la desigualdad en el acceso al agua es una realidad a nivel nacional, puesto que el modelo de gestión hídrico y el modelo extractivista genera consecuencias negativas en diversas regiones, por lo tanto, situaciones similares a las de Petorca se dan en otros territorios asociados a otros modelos de producción. Esta aseveración dice relación con el modelo de producción del país, pues en cualquiera sea sus dimensiones tiene un impacto negativo en el agua, ya sea porque la contaminan, acaparan, sobre consumen, etc.

...nos dimos cuenta que habían también problemas de agua con el modelo minero, con el modelo forestal, con el modelo de producción energética... agroexportador fundamentalmente, donde está la mayor cantidad de derechos de aprovechamiento, y también con otros sectores productivos como la salmonicultura, la extracción del sphagnum, el pompón, en la zona austral, eh las turberas, etcétera (T7, 17 de mayo de 2022).

Las demandas antes señaladas se enmarcan en dos ejes que menciona Garretón (2002, 2016a), primero, en la reivindicación antineoliberal porque realizan una crítica al modelo económico y las consecuencias negativas que trae en materia de aguas. La segunda, es el eje refundacional pues en sus demandas plasman la necesidad de transformar el modelo económico que los afecta tanto a nivel local como nacional.

Otra de las características de sus demandas es visibilizar una problemática que no solo afecta de manera local, sino que es identificada como una problemática nacional, esto tiene relación con el carácter privado que tienen los derechos de agua. Es así como señalan en sus relatos que Chile a partir del marco jurídico y sus reformas se convirtió en el único país que tiene sus aguas privadas y separadas de la tierra, “este país es el único que tiene diferenciado la propiedad del agua de la tierra, por lo tanto, también, en otros países uno habla del agua, habla de la tierra a la vez” (T3,17 de mayo de 2022).

...dar a conocer a Chile principalmente en su primera instancia, acá desde la quinta región y expandirla a Chile, a dar cuenta de que en nuestro país éramos el único país del mundo con el agua privatizada tanto en su fuente, gestión y saneamiento... (T5, 23 de mayo de 2022).

Esta situación ha sido materia de discusión en el contexto del actual proceso constituyente que se vive en el país, es así como el Centro de Derecho y Gestión del Agua de la Universidad Católica llevó a cabo un estudio donde compararon los textos constitucionales de tres continentes y uno de sus principales hallazgos es que Chile es el único país que de manera explícita consagra la propiedad privada de los derechos de aprovechamiento de aguas (Ingeniería UC, 2021).

En relación con la afirmación de que existe una separación de la tierra y el agua, el Código de Aguas de 1981 estableció los derechos de agua como bienes autónomos de las tierras, por lo tanto, dejan de tener sujeción a un terreno y pueden ser reasignados a través de un sistema de mercado (Baeza, 2008; Boettiger, 2019).

El movimiento en conjunto con las problemáticas antes mencionadas reconoce que está presente la crisis climática y que no solo afecta a la región, sino que, a gran parte del territorio nacional. Sin embargo, sienten que la sequía no afecta a todos por igual, pues en este contexto visualizan la mala distribución del agua. Por lo tanto, hace sentido que hayan cambiado su frase emblemática “*no es sequía es saqueo*” por “*es sequía y es saqueo*”.

Como lo señala un entrevistado “... porque igual existe una sequía, qué es real, sí, hemos tenido un período de baja lluvia, el cambio climático nos está afectando, pero también, ahora la frase la cambiamos: es sequía y es saqueo (T5, 23 de mayo de 2022). En este aspecto la escasez hídrica como lo señala Ávila (2003) deja entrever su característica de recurso político, pues su acceso y control otorga poder, generando tensiones sociales.

Y nosotros hemos ido a la caja del río y está lleno de drenes ilegales donde sacan miles de litros por segundo para los palteros fundamentalmente, y a la gente se le dice que ya no hay agua, que no llueve, que el cambio climático, pero nosotros sentimos que el agua está mal distribuida (T7, 17 de mayo de 2022).

En este sentido, cabe señalar que uno de los efectos del cambio climático en nuestro país es el fenómeno de la “megasequía” que afecta al país desde el año 2010 entre las regiones de Coquimbo y La Araucanía, las cuales se han visto afectada por un déficit de las precipitaciones. En el caso de las regiones de Coquimbo y Valparaíso entre los años 2010 – 2014 sus caudales han registrado en promedio un déficit máximo de 70% (Centro de Ciencia del Clima y la Resiliencia, 2015).

Al analizar las demandas se vislumbra que el movimiento ha realizado un ejercicio analítico que les ha permitido llevar su problemática desde lo local a lo global. En un comienzo sus demandas se caracterizan por tener un carácter de denuncia frente a una situación que los perjudica directamente, sin embargo, posteriormente buscan que se visibilice en los demás territorios que Petorca no es la única zona afectada por la desigualdad en la distribución del recurso, sino que éste es un problema a nivel nacional provocado por la privatización del agua a partir de la constitución de 1980.

...es muy interesante el ejercicio que se hizo de lo micro a poder analizar el país entero y el modelo económico del país en torno a esta realidad de falta de agua [...] Este ejercicio micro que hizo Petorca de ver su realidad y desde ahí aportar a visualizar o tener una postura respecto al modelo económico en Chile (T3,17 de mayo de 2022).

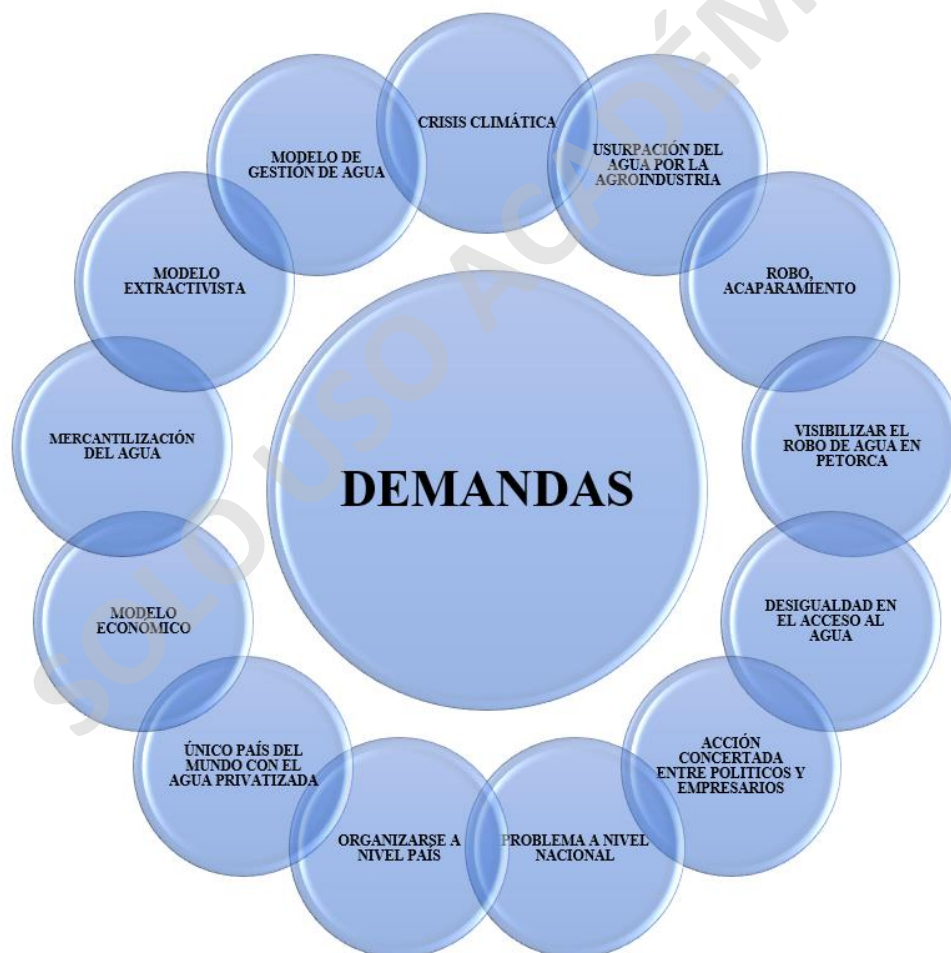
Entonces en esta labor, ¿no cierto?, de formación que ha tenido MODATIMA durante todos estos años, hemos descubierto que las razones de las problemáticas que comparten los territorios es la misma y es la constitución (T1,12 de mayo de 2022).

En este punto se refuerza lo planteado por Merlinsky (2017) en cuanto a la capacidad de los conflictos medioambientales de cuestionar los problemas y transformarlos en asuntos de interés público, resalta esta capacidad de ser analizadores sociales pues presentan aspectos complejos de la sociedad como el modelo de desarrollo, el rol del Estado y como están estructuradas las relaciones entre los actores de los distintos niveles de la sociedad.

En esta misma línea, se esboza en la lectura de las demandas que MODATIMA al organizarse para denunciar una problemática que los afecta en su cotidianidad en Petorca, es capaz de visibilizar una problemática que es transversal a una sociedad. En resumen, van de lo local a lo global, pues de un caso particular, la extrapolan a otras regiones y posteriormente a nivel nacional creando conciencia de que es una realidad país.

A continuación, se presentan dos esquemas explicativos. En la Figura 6.1-1 *Demandas levantadas por MODATIMA* se muestra precisamente las demandas levantadas por el movimiento y que son las expresadas en los relatos de los/as entrevistados/as.

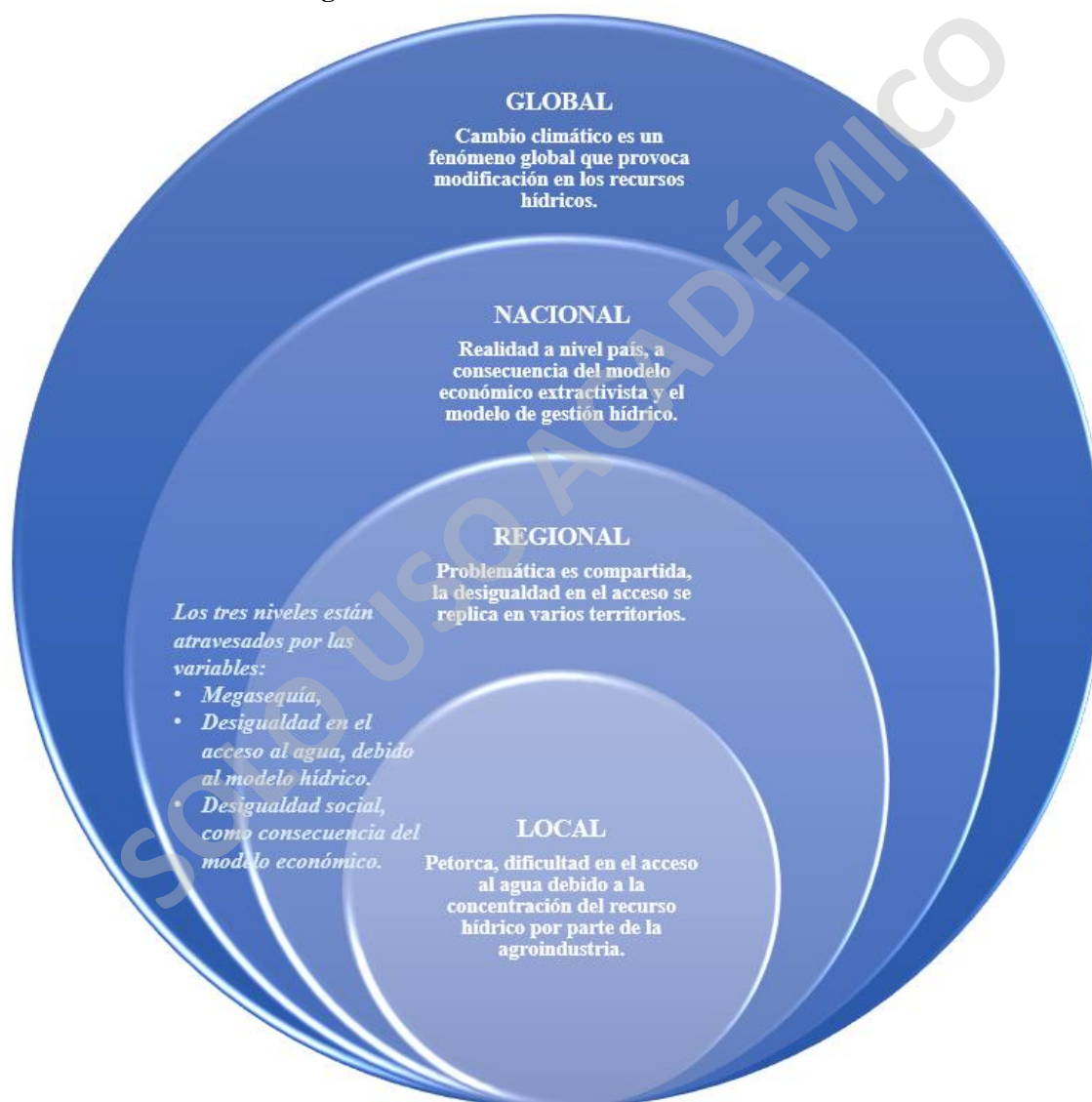
**Figura 6.1-1 Demandas levantadas por MODATIMA**



**Fuente: Elaboración propia**

En la Figura 6.1-2 *Análisis de lo Local a lo Global* se presenta este ejercicio de ir desde lo local a lo global, cada nivel contiene brevemente su problemática específica y en un costado se muestra que estos tres niveles comparten variables que se dan de manera transversal. Finalmente, se puede observar cómo se llega a un contexto global, puesto que la crisis hídrica no es tan solo una realidad local, regional y nacional, sino también mundial debido al cambio climático que afecta al mundo en general.

**Figura 6.1-2 Análisis de lo Local a lo Global**



**Fuente: Elaboración propia**



### **6.1.2 Atributos: Visibilización de la problemática hídrica**

Al abordar los elementos característicos del movimiento una de las entrevistadas define al movimiento destacando su importancia en la visibilización de la problemática, cuestión que se relaciona con lo abordado anteriormente, en cuanto al ejercicio de hacer visible su lucha y averiguar la causa de éste, pues señala “MODATIMA es una plataforma para visibilizar, para crear conciencia, para estudiar el por qué sucede lo que sucede” (T1,12 de mayo de 2022). Esto coincide con lo planteado por Rosanvallon (2007) que indica que unos de los objetivos de los movimientos es exponer sus problemáticas y con ello coaccionar a los poderes e influenciarlo.

En cuanto a los atributos, los/as entrevistados/as concuerdan en que los unifica una causa común, lo que permite que hayan crecido exponencialmente en el transcurso de 10 años, abarcando aproximadamente 20 territorios a nivel nacional. La presencia territorial más su demanda principal, que es la defensa del medio ambiente, les otorga una identidad que los lleva a organizarse en torno a un bien común: “...el sentido de pertenencia o la identidad que ha generado el movimiento en torno a que hay un camino en común” (T1,12 de mayo de 2022). En este sentido, el compartir una identidad tiene relación con la dimensión identitaria como lo plantea Garretón (2016a) puesto que buscan la afirmación como un sujeto político.

En esta línea, conciben que la demanda de defensa y recuperación del agua es legitimada por la sociedad, pues en una década la crisis hídrica ya no es futura si no que es un fenómeno presente: “... yo creo que ese es el principal valor del movimiento, que el fondo lucha por una causa muy justa y que a la gente le hace mucho sentido” (T7, 17 de mayo de 2022). Consideran que esta particularidad permite que en el movimiento se congreguen personas de distintos movimientos sociales y con militancia en diferentes partidos políticos (particularmente de izquierda). En este sentido, sostienen que el tener una meta en común los diferencia de un partido político.

...creo que por la misma nobleza de la defensa del agua y la naturaleza también, como que te pone una perspectiva más a largo plazo, permite que convivan distintas fuerzas políticas, eh distintas miradas (T3,17 de mayo de 2022).

...entonces la particularidad que tiene MODATIMA es que es bastante transversal políticamente. Pero... ¿Por qué? Porque nos unifica una lucha que va mucho más allá de la representatividad de los partidos políticos y que es la lucha por la protección del medio ambiente (T6, 2 de junio de 2022).

Un elemento importante que destacan es que se han posicionado como un movimiento a nivel nacional, debido a que han tenido la capacidad de visibilizar la problemática hídrica llegando incluso a que sea discutida en el Parlamento: “Visibilizarlo y parlamentarizarlo, o sea, que los parlamentarios tomaran parte y poder hacer reuniones y todas las cosas que fueran...” (T4, 16 de mayo de 2022). En este sentido Fernández-Labbé (2020) destaca que estos movimientos adquieren protagonismo al visibilizar el conflicto, además de que con su actuar impulsan cambios que sin ellos no hubiese sido posible llevar a cabo.

En conjunto con consultar por los atributos se les pregunta por las fortalezas y debilidades del movimiento, a partir de la información recabada se elabora la Tabla 6.1-1 *Debilidades y Fortalezas*, en ella se puede observar que en las primeras tres filas se da el caso que una fortaleza es considerada a la vez como una debilidad. En primer lugar, el *crecimiento* que ha tenido el movimiento los ha llevado a tener presencia a nivel nacional, pues pasaron de 4 territorios a tener 28 que van desde Arica a Magallanes, la dificultad que presenta es que este crecimiento requiere de una fuerza militante mayor para poder organizar a todos los territorios.

En segundo lugar, el *acceso a cargos políticos* como resultado de las últimas elecciones es considerado como un respaldo de la ciudadanía hacia el movimiento, pero a la vez es visto por algunos/as como una debilidad pues consideran que se politiza el movimiento al acceder a este tipo de cargos. Se puede entender esta postura dado el desafecho que existe hacia la clase política y la desconfianza generalizada hacia los partidos políticos (Innerarity, 2015; Garretón, 2016a).

En tercer lugar, la *diversidad política* de los militantes, puesto que pueden pertenecer personas de distintos movimientos, organizaciones o partidos políticos, otorgándole

diversidad al movimiento, sin embargo, los/as entrevistados/as coinciden en la siguiente idea: “Yo creo que la gente que entra de un partido acá también tiene muy claro que si entra acá siendo militante pone al partido en disposición del movimiento y no al revés” (T3,17 de mayo de 2022). Este punto es visto como debilidad pues la presencia de militantes de partidos políticos es considerada por algunos/as como una amenaza, se considera que se puede dar la relación inversa, donde se coloque el interés del partido por sobre los intereses de MODATIMA.

**Tabla 6.1-1 Fortalezas y Debilidades**

<b>Fortalezas</b>	<b>Debilidades</b>
Crecimiento del movimiento a nivel nacional.	Crecimiento exponencial
Acceso a cargos políticos	Politización del movimiento al acceder a cargos políticos.
Diversidad política de sus militantes lo convierte en un movimiento amplio	Resguardarse de los intereses de los partidos políticos
Realización de encuentros nacionales	Dificultad para organizarse por falta de tiempo.
Ser un referente nacional, validados por otros movimientos.	Falta de recursos
Aborda una problemática que es considerada vital, la temática medioambiental.	Dificultad en llegar a personas que no están ligadas al tema ambiental
Abordar varias temáticas.	No se llega a todos los territorios
Forma de vida de sus militantes	Presencia de sesgo patriarcal en algunos territorios
Su estructura y organización	
Aprendizaje mutuo, intercambio de conocimientos	
Visibilización del conflicto	
Vuelco hacia el movimiento feminista	

**Fuente: Elaboración propia**

### **6.1.3 Género: Hacia la despatriarcalización del movimiento**

Al analizar el movimiento desde la perspectiva de género es posible visualizar su transformación en este aspecto. Inicialmente se originó como un sindicato rural que congregó en su mayoría a varones, por lo tanto, tenía un sesgo patriarcal. Incluso cuando se fueron incorporando mujeres, sus dirigentes seguían siendo hombres. Esto se puede entender porque como lo señala Monser (1995) a las mujeres se les relega el trabajo comunitario y la dirigencia se deja en manos de hombres y este hecho fue percibido por sus militantes mujeres.

Entonces no era en modo mujer o un modo empático mujer, entonces eso genera que la representación de las mujeres se vea mermada y disminuida, porque no tenemos las condiciones ni salariales, ni de espacio ni de tiempo como para tener ese ritmo de trabajo (T4, 16 de mayo de 2022).

Posteriormente crean la instancia “Mujeres MODATIMA” en respuesta a la invisibilización en la que se encontraban las integrantes del movimiento: “...tuvimos ‘Mujeres MODATIMA’, que en un momento era necesario, porque la mayoría del movimiento precisamente y la mesa eran puros hombres” (T1, 12 de mayo de 2022), hoy su labor se ve cumplida pues en la última mesa nacional se instaló una vocería paritaria, de las 8 vocerías de esta mesa se eligieron 6 mujeres y 2 hombres.

Y había una invisibilización de lo que era la participación de compañeras adentro del movimiento, probablemente por eso también la asamblea que se juntó y los delegados que se reunieron durante dos o tres días en Valparaíso le dieron este respaldo mayoritario a las compañeras (T6, 2 de junio de 2022).

...eso fue algo que se exigió y que se pidió que sí o sí la vocería de esta nueva mesa iba a ser o paritaria o netamente sólo mujeres, porque también entendemos de que no podemos seguir sólo visibilizando a masculinidades, sino también necesitamos a las compañeras presente (T5, 23 de mayo de 2022).

En estos relatos es posible constatar que el movimiento ha transitado desde ser esencialmente patriarcal hacia un movimiento paritario, la lectura que se puede realizar de este punto es que el ejercicio de cuestionarse la invisibilización de las mujeres, les permitió poner a la luz la relación de subordinación que tenían dentro del movimiento, en términos de Moser (1995) de esta forma se estarían satisfaciendo las necesidades estratégicas de género.

Además, como lo señalan Cortés & Zapata (2021) estas lógicas patriarcales no podrían ser percibidas desde un enfoque androcéntrico. Aunque las autoras hacen referencia a esta situación al referirse al estudio de los movimientos sociales desde un análisis feminista, en

este caso en particular son sus integrantes quienes analizan al movimiento desde esta perspectiva.

En la Figura 6.1.3 *Transformación con perspectiva de género* se aprecia este avance donde las mujeres han alcanzado un protagonismo mayor, esta característica fue considerada como una fortaleza en el apartado anterior, pues se reconoce el vuelco hacia el movimiento feminista como un elemento positivo.

...entonces en la medida que fue creciendo el movimiento, se fueron integrando muchas más mujeres, pero además de integrarse más mujeres, fueron tomando más rol de protagonismo mujeres donde ganó esa posición de despatriarcalizar el movimiento, porque también fue surgiendo el movimiento al calor del crecimiento del movimiento feminista a nivel nacional (T7, 17 de mayo de 2022).

**Figura 6.1-3 Transformación con perspectiva de género**



**Fuente: Elaboración propia**

Es interesante que esta transformación trae consigo un posible cambio de estrategia en su actuar, pues podría transitar de un movimiento de carácter contestario a uno más conciliador, como lo señala una de las entrevistadas:

Y en el proceso en el que estamos hoy tal vez la estrategia tiene que cambiar un poco, porque ahora necesitamos conciliar, necesitamos que los movimientos sociales estén unidos para enfrentar el proceso constituyente, para enfrentar los cambios que vienen, entonces ya la denuncia ya se hizo y ahora hay que pasar como a esta nueva etapa, que yo creo que es lo que estamos transitando en este minuto, para que MODATIMA sea también un eje articulador entre otros movimientos a nivel nacional (T1,12 de mayo de 2022).

## **6.2 Organización y Estrategias**

A continuación, se aborda la dimensión organizacional y las estrategias implementadas por el movimiento. En cuanto a la organización se describe su estructura, sistema de financiamiento y composición sociodemográfica. En relación con las estrategias se exponen los medios utilizados para su articulación tanto a nivel nacional como internacional.

### **6.2.1 Organización: Estructura horizontal con tintes de verticalidad**

De acuerdo con lo señalado por los/as entrevistados/as a medida que el movimiento comienza a visibilizar la problemática hídrica éste comienza a crecer, a tener presencia a nivel nacional, a formar una red de territorios y desde ahí es que se organizan: “nos organizamos a partir de territorios, que pueden ser comunas, pueden ser regiones, provincias... pueden ser comunidades afectadas por la crisis hídrica” (T7, 17 de mayo de 2022). Se caracterizan por tener cierto grado de autonomía “Cada territorio es independiente, tiene libertad de acción, también de hacer alianzas con otros movimientos socioambientales, ambientales o políticos de la misma comuna en donde están” (T2, 27 de mayo de 2022).

En cuanto a sus representantes, tienen al menos cuatro o cinco cargos similares a los de la Mesa Nacional “Cada territorio es autónomo, pero funcionamos con ciertos parámetros similares como tener un coordinador, una coordinadora, tener un encargado de comunicaciones, otro de formación y así según el tamaño del territorio” (T1,12 de mayo de 2022).

Su forma de organizarse es que cada uno o dos años realizan un encuentro nacional donde los territorios son los encargados de escoger a los/las coordinadores y vocerías que conformaran la Mesa Nacional, como se señaló en el apartado anterior la última mesa se caracteriza por ser paritaria, para las vocerías escogieron a dos mujeres integrantes que tenían la particularidad de ser convencionales constituyentes.

...tenemos encargaturas por esos territorios y una mesa de trabajo central, que tiene responsabilidades particulares en distintas áreas: comunicación, formación, organización, vocería, y hay una estructura intermedia que congrega a todos los representantes de todos los territorios del país, y esa asamblea en el fondo es la que direcciona los lineamientos del movimiento (T7, 17 de mayo de 2022).

Cuando se les consulta qué tipo de estructura tienen, la mayoría coincide en que es de tipo horizontal, pues está orientada a que exista comunicación bidireccional entre la Mesa Nacional y los territorios. Sin embargo, también coinciden en que anteriormente era más bien vertical. Es difícil encasillarla solo en un tipo de estructura, pues es un movimiento que está en constante cambio, por lo tanto, transita de la verticalidad a la horizontalidad, como bien lo relata una entrevistada: “Así que yo creo que claramente es horizontal, pero si bien tiene tintes de verticalidad, es difícil hoy día también con la cultura que tenemos... estamos acostumbrados a trabajar en forma vertical” (T2, 27 de mayo de 2022). En este punto coincide en lo mencionado por Luna (2021) en que los movimientos priorizan la horizontalidad y en la toma de decisiones optan por ser participativos y deliberativos.

Acerca de qué modificarían de esta forma de organización hay consenso en que se debe reforzar la vinculación con los territorios, dándole mayor énfasis a los encuentros entre los territorios para que se conozcan y se dé una retroalimentación. Además, de fortalecer la comunicación con otras organizaciones sociales que existan en los territorios.

En relación con los mecanismos de financiamiento, señalan tres tipos de ingresos. El principal es la autogestión, donde cada territorio gestiona actividades o establecen cuotas de acuerdo con su capacidad económica. La segunda es que, a partir de la obtención de cargos públicos por parte de alguno integrantes, ya sean cargos por elección popular o por

designación, éstos deben cancelar una cuota de acuerdo con su remuneración. La tercera vía de ingreso dice relación con aquellos que vienen desde alguna fundación por concepto de reconocimiento a alguno de sus integrantes.

En los territorios principalmente autofinanciamiento [...] ahora que estamos en cargos públicos... bueno, también se nos piden cuotas especiales y son voluntarias, pero sí, también tenemos todos los que entramos [...] y tenemos claro que aparte de hacerlo bien en el trabajo, hay que aportar a la organización, entonces también hay una cuota especial para eso [...] de repente llegan aportes de algunos premios internacionales o como aportes de fundaciones, pero así como muy puntuales, no logran ser un financiamiento permanente (T3,17 de mayo de 2022).

Consultados por la cantidad de personas que son parte del movimiento señalan que son entre 255 y 400 personas, que no cuentan con un padrón como tal, pero que si llevan un registro interno de las personas que se inscriben a través de la página web. Este registro lo tiene cada coordinador/a del territorio y en base a él se organizan para las elecciones internas realizadas en los encuentros nacionales. Agregan que para prevenir que ingresen personas con intención de quebrar el movimiento, esta información es confidencial y la manejan solo los/as coordinadores.

...hay un ingreso que se le entrega al coordinador o coordinadora, también ahí hay que tener como hartito, esta mirada de la seguridad, porque en los movimientos sociales siempre entra gente a quebrar, eso lo saben todos, entonces el coordinador o coordinadora maneja ese ingreso y cuando ya está alguien militando activamente se le entrega eso, se inscribe por la página y empiezan a llegar los correos (T3,17 de mayo de 2022).

En cuanto a la composición sociodemográfica, concuerdan en que en un inicio era mayoritariamente masculino, con el tiempo se han incorporado mujeres y que ahora estarían equiparados a nivel nacional, que en algunas ocasiones se da que hay más presencia de mujeres en zonas rurales y que la mayoría serían coordinadoras. Respecto del promedio de edad de los/as integrantes indican que en un principio estaba compuesto principalmente por personas mayores de 50 años, pero que hoy estaría compuesto por personas más cercanas a



los 30 años, que este cambio etario puede estar dado porque en los últimos años han ingresado personas provenientes de universidades, ya sea porque son estudiantes, egresados o docentes que se suman al movimiento.

...concentra mayormente entre los veinticinco y los treinta y tantos, es porque atendemos a este proceso histórico, que somos personas jóvenes que ya crecimos, estamos con nuestras profesiones, o estamos estudiando, o están estudiando en la universidad, y está este sentido de urgencia de atender a lo medioambiental (T2, 27 de mayo de 2022).

... es que viene mucha gente de la universidad, de la academia, ¿cachai'?, en Santiago propiamente tal se ha cumplido ese patrón de que, generalmente cabros y cabras que estamos en la universidad cómo que va... 'Oye, me quiero meter a un movimiento o a una organización', y te metes a MODATIMA, y por eso como como que el estrato de gente es como muy universitario o recién saliendo de la universidad (T5, 23 de mayo de 2022).

## **6.2.2 Estrategias: Alianzas nacionales e internacionales**

A continuación, se presentan los resultados relacionados a las estrategias que ha implementado el movimiento, las articulaciones que ha establecido con otras organizaciones sociales, y el proceso de institucionalización que ha experimentado.

### **6.2.2.1 Red de profesionales**

En cuanto a las estrategias que ha implementado el movimiento, se les consulta acerca de la función que cumple la red de académicos y profesionales que participan en él. Este elemento es interesante, ya que evoca a los inicios del movimiento, pues uno de sus fundadores realizó su trabajo de tesis en una de las comunas afectadas. Por eso tienen una relación directa con el mundo universitario, señalan que les permite tener un pensamiento crítico al buscar respuesta al porqué de su problemática.

Muchos también iniciaron, no es cierto, como estudiantes y hoy son académicos también, entonces desde ahí la universidad yo creo que ha sido un gran soporte para el pensamiento,

para pensar... o sea, para, no es cierto, lograr reflexionar que lo que sucede es porque hay un sistema que está respondiendo mal (T1,12 de mayo de 2022).

Destacan la importancia en cuanto a que contribuyen al dialogo con la comunidad, además de colaborar como apoyo técnico en temas que son de su expertis y que son relevantes para el movimiento.

...pasan de ser estudiantes a ser profes también en disposición a poner horas profesionales al movimiento social, y así que ellos nos ayudan, nos ayudamos harto a tener este diálogo academia – movimiento social – comunidad (T3,17 de mayo de 2022).

#### **6.2.2.2 Medios y estrategia de difusión**

En relación con los medios utilizados no cabe duda la importancia que ha tenido el Internet en los movimientos sociales, pues la utilización de redes sociales les permite visibilizar su problemática y demandas a otros territorios incluso a nivel internacional, utilizándolas como plataformas informativas. Las aplicaciones que utilizan son Instagram, Twitter, Facebook, YouTube y su propia página web. Además, utilizan WhatsApp como canal de comunicación interno. La relación con los medios y el internet es una de las características en la transformación de los movimientos, representa un profundo cambio en la organización de los integrantes del movimiento (Rosanvallon, 2007; Pleyers, 2018).

Es necesario mencionar que no solo se remiten al uso de redes sociales, pues también destacan que mantienen el trabajo en terreno para mantener informada a la comunidad, realizando actividades de difusión a nivel comunal, con mesas informativas en ferias, conversatorios y propaganda muralista con los denominados “*chacón*”, que también se usaron para el tiempo de campaña electoral. Como lo señala Pleyers (2018) es en la convivencia entre redes sociales y espacios militantes, en la reciprocidad entre el uso de internet y las plazas públicas, donde se genera la intersubjetividad entre los miembros del movimiento.

Además, tiene como medios de difusión la realización de diplomados, elaboración de libros y documentales: “Hay unos documentales grabados en Netflix, por ejemplo, de medios internacionales como France-Presse, The Guardian, donde han denunciado lo que está pasando en Chile” (T7, 17 de mayo de 2022). Es interesante la diversidad de medios que indican, además del uso del Internet y el trabajo en los territorios, han recurrido a otras plataformas. En este caso aplica lo mencionado por Innerarity (2015) en cuanto al poder multiplicador que tienen las redes y los medios en la crítica hacia los políticos, pues los medios antes mencionados también tienen esta característica.

...tenemos ciertos documentales en YouTube que también nos sirven mucho como para poder llegar a un lugar, mostrar estos documentales y luego hacer un conversatorio, porque el documental te lo explica de manera mucho más sencilla y amigable (T5, 23 de mayo de 2022).  
...acá en Colina ocupábamos mucho lo que era la calle y el trabajo del chacón: generas estos como grandes papelógrafos y pegarlos, porque llama obviamente a la lectura y son frases que te hacen como un ‘clic’ a la conciencia (T5, 23 de mayo de 2022).

### **6.2.2.3 Estrategia comunicacional**

Lo relevante de explorar este punto es que al conocer las estrategias que ha desarrollado el movimiento se puede realizar un análisis acerca de las articulaciones sociopolíticas que ha establecido para lograr su cometido. Porque para comprender los movimientos contemporáneos es esencial entender la articulación de las diferentes escalas de acción (Pleyers, 2018).

En esta línea, los/as integrantes reconocen la importancia del rol que tuvo el anterior encargado de comunicaciones, pues implementó la estrategia comunicacional que los llevó a aparecer en medios internacionales y que esta problemática fuese abordada por los medios de comunicación nacionales, así lo relata una de las entrevistadas “Como en el New York Times, en la BBC, salieron reportajes, en Chile empezaron a tomarlos los medios locales y eso fue una jugada súper potente” (T3,17 de mayo de 2022). Esta estrategia la consideran exitosa porque señalan que con ella lograron romper el cerco comunicacional que hay en Chile, pues una vez que los medios internacionales posicionaron el tema, éstos fueron

visibilizados por medios nacionales: “lo más exitoso es hacer campañas internacionales porque en el fondo en Chile hay un cerco comunicacional que blinda a los poderes fácticos” (T7, 17 de mayo de 2022).

#### **6.2.2.4 Institucionalización del movimiento**

En los recientes procesos electorales el movimiento presentó diversas candidaturas, optando por ir en algunos casos como independientes en los cupos de partidos políticos. Esta decisión se puede entender dado las dificultades que enfrentan las candidaturas independientes para participar en elecciones, pues si bien podrían inscribirse como independiente, estos se ven en desventajas por los requisitos que les solicitan son un tanto difícil de conseguir, además de la diferencia en recursos, tanto humanos como materiales, en comparación con los partidos políticos (Rosales C. & Ponce M. 2013). Esta articulación que se da entre partidos políticos y movimientos sociales se puede explicar porque como lo hemos señalado anteriormente el movimiento congrega tanto a militantes de diversos partidos políticos como a personas independientes.

... queremos tener incidencia en las tomas de decisiones, es que... ahí tomamos la decisión, cierto, de ir por puestos de toma de decisiones. Y entonces aquí también hay un punto en que debemos hacer alianza o buscar hacer alianzas con partidos políticos para hacer uso de sus cupos. Ya sea como militantes de ese partido o como independientes a usar esos tipos de cupos de partidos políticos (T2, 27 de mayo de 2022).

Como resultado de dichas elecciones el movimiento obtuvo varios cargos de elección popular, concejales, gobernador y convencionales constituyentes. Junto con lo anterior, varios militantes obtuvieron cargos como funcionarios públicos, por lo tanto, se podría hablar de una institucionalización del movimiento. Consultados acerca de esta situación sus miembros consideran esta situación como un paso necesario, pues radicaría en la institución una posible solución a sus problemáticas. Además, cabe destacar que de acuerdo con sus relatos como movimiento sentían que tenían las capacidades para optar a estos cargos.

...en un momento decidimos como seguir en la galería gritando al árbitro ‘¡saquero!’ o entramos a la cancha, ¿cachai?, y ahí decidimos que ya teníamos las capacidades de entrar a la cancha y creo que ha sido súper enriquecedor en el sentido de que no necesitamos ser parte de un partido político, no necesitamos más que nuestra autonomía y organización para enfrentar campañas políticas con muy bajos recursos pero que a la larga fuimos muy efectivos también (T1,12 de mayo de 2022).

Incluso, para algunos es visto como un elemento favorable que el movimiento opte a estos cargos: “que ellos tengan cargos también puede ser una fortaleza, la institucionalidad, el que MODATIMA sea una marca registrada” (T5, 23 de mayo de 2022). De acuerdo con Garretón (2016a) la dimensión refundacional “se enmarca dentro de la aceptación de la institucionalidad, pero para modificarla radicalmente o cuestionarla” (p. 156).

#### **6.2.2.5 Alianzas con movimientos sociales**

En cuanto a las articulaciones con otros movimientos sociales se puede establecer que tienen alianzas tanto a nivel nacional como internacional con una amplia diversidad de organizaciones sociales. En este sentido una de la entrevistadas destaca la importancia que tiene para ellos estar validados por otros movimientos, por lo tanto, los invitan a participar en instancias internas como el último encuentro nacional.

...invitamos a organizaciones como ANAMURI, MOSACAT, mujeres en zonas de sacrificios y ellos fueron testigos del ejercicio democrático de elegir una nueva mesa entre todos los territorios, entonces creo que somos un movimiento que estamos validados también por otras organizaciones sociales (T1,12 de mayo de 2022).

Como producto de estas alianzas es que en el contexto de la Convención Constitucional en conjunto con el Movimiento por el Agua y los Territorios MAT y Red de Glaciares presentaron la iniciativa popular de Norma N°40.230 “Por el Agua, los Derechos de la Naturaleza y los Glaciares”, que conto con 28.379 apoyos.

En cuanto a las organizaciones internacionales, estas son de corte ambientalistas con amplia presencia en Latinoamérica, además señala un entrevistado que participan en las escuelas de formación de algunas de ellas: “nos hemos articulado también en las escuelas de formación de la MST, el movimiento sin tierra en Brasil. Eso que tengo en mi memoria ahora... ah, y en Argentina con la Mariátegui, las escuelas de formación Carlos Mariátegui” (T5, 23 de mayo de 2022). Que el movimiento tenga alianzas con estos movimientos nacionales e internacionales, es parte de esta recomposición de fuerzas sociales que menciona Garretón (2016a).

En la Tabla 6.2-1 *Alianzas con Movimientos Sociales*, se presenta un listado con las organizaciones sociales con las que los/as entrevistados/as indican que han establecido alianzas a nivel nacional e internacional.

**Tabla 6.2-1 Alianzas con Movimientos Sociales**

Nacional	Internacional
Agua y Soberanía, asamblea de Puente Alto	Comunidades Azules
ANAMURI, Asociación Nacional de Mujeres Rurales Indígenas	Escuela de Formación Política José Carlos Mariátegui
Eco City	Fundación Heinrich Böll
Investiga Colina	MAR, Movimiento de afectados por represas
MAT, Movimiento por el Agua y los Territorios	MST, Movimiento de los Trabajadores Rurales Sin Tierra
MOSACAT, Movimiento Socioambiental Comunitario por el Agua y el Territorio	Red Vida
MUZOSARE, Mujeres en Zonas de Sacrificios en Resistencia de Quintero-Puchuncaví	
No Alto Maipo	
Red de Glaciares	
Unidad Social, que reúne a No más AFP, UKAMAU, Colegio de Profesores, ANEF.	

**Fuente: Elaboración propia**

### **6.3 Proyecciones futuras del Movimiento y su visión de los partidos políticos**

A propósito de los elementos contextuales que influyen en la articulación sociopolítica del movimiento, se analiza las expectativas que tienen los/las integrantes de lo que será el movimiento en el futuro y qué rol adoptará posterior al proceso constituyente.

Adicionalmente se indaga la percepción que tienen de la labor de los partidos políticos y su articulación con el movimiento.

### **6.3.1 Proyecciones futuras: posicionarse como actor político**

Al consultar a sus integrantes por la posibilidad de que el movimiento en un futuro se transforme, estos concuerdan en que el movimiento está en constante cambio, pues cuenta con ciertos atributos que así lo determinan. Tales como su lineamiento político, su conexión con los territorios y lo dinámica que es la lucha medio ambiental. Esto atributos estarían relacionados con la dimensión social que tiene el movimiento en cuanto al sentido de historia, a esta capacidad de transformarse y producirse siendo actores de su propia historia (Touraine, 1997; Garretón, 2016a).

...el movimiento no es un espacio organizado separado de la sociedad, nosotros también recibimos todo lo que está ocurriendo en el momento político en la sociedad, y hemos sido partícipes y activos protagonistas de la realidad nacional en los últimos años (T7, 17 de mayo de 2022).

Agregan que el principal desafío al que se enfrenta el movimiento es mantenerse como movimiento social con un lineamiento político que le permita posicionarse como un actor político sin perder su carácter social, de manera tal de colocar sus demandas en la agenda política. Este punto, podría acercarse al modelo de articulación propuesta por Luna (2021), que indica que el movimiento desea impactar en la agenda, pero evitando su institucionalización. Sin embargo, como lo manifiestan los/as entrevistados, el sistema electoral presenta ciertas trabas que les dificulta ir como independientes y por ello optaron por ir en cupos de partidos políticos, pero manteniendo su autonomía.

...el movimiento tiene un desafío que es mantenerse como movimiento político social, creo que el último tiempo hemos reforzado el área política, como teníamos muy fuerte lo social, estamos reforzando más el área de la política, también disputando algunos cargos públicos, y disputando política más, porque algunos casos no es siempre la disputa por la

institucionalidad, sino más bien por la agenda, por la demanda, entrar como un actor político (T3, 17 de mayo de 2022).

Sus integrantes concuerdan en que al fortalecer este lineamiento político no necesariamente deberían transformarse en un partido político, pues consideran que la esencia del movimiento es mantener su condición de independencia y distanciarse de las formas en que se hace política desde los partidos.

muchas personas están dentro de MODATIMA organizadas eh precisamente con ese sentido de independencia de los partidos políticos y de desmarcarse de las malas prácticas en torno a hacer política [...] en cambio hacer política desde un movimiento sentimos que es una forma más limpia (T1,12 de mayo de 2022).

En cuanto al rol que debería cumplir MODATIMA en el supuesto de que la nueva constitución sea aprobada, coinciden en que debiese tomar un rol fiscalizador para que se cumpla efectivamente con lo estipulado en materia de aguas. Este rol implicaría una activa participación, ya sea siendo parte de los consejos de cuencas, resguardando que se generen leyes adecuadas y mantener el lazo con la comunidad, manteniendo informado al territorio. Una de las entrevistadas detalla los desafíos que se le presenta al movimiento en tres niveles: político, institucional y social.

Nosotros tenemos ahí misiones para lo político, lo institucional y lo social. Creo que en lo político es esto que te digo, como marcar el hito también de hablar y que empecemos a hablar de un país que hace justicia. En lo institucional, sabemos... sabemos de la institucionalidad pública, sabemos de cómo mejorar técnicamente también el tema, sabemos cuáles son las necesidades, tenemos tanto compañeros y compañeras muy formados en esa línea [...] en lo social, también tensionar [...] en lo social, es poner las urgencias. (T3, 17 de mayo de 2022).

Además, agregan que tienen un rol activo dado los cargos públicos que hoy ocupan, que destacan como un movimiento que ha posicionado la problemática, por lo tanto, podrían ser vistos como un interlocutor válido para ser consultados en escenarios futuros.



Yo creo que en MODATIMA tiene un rol activo no sólo porque tiene ocho constituyentes, tiene un gobernador y varias concejalías, y consejerías regionales, sino que además MODATIMA tiene una responsabilidad ética. Nosotros hemos sido el movimiento que más ha posicionado este tema y tenemos que acompañarlo [...] siento que los gobiernos que van a venir también, van a considerar al MODATIMA como un actor válido para interlocutar sobre estos temas... Sobre el tema hídrico en Chile (T7, 17 de mayo de 2022).

Consultados si después de este proceso constituyente el movimiento dejaría de existir, son categóricos en afirmar que no creen que se disuelva, pues la lucha del movimiento va más allá de la lucha por el agua, que la problemática medio ambiental no se ve subsanada por la aprobación de esta Constitución. Esta afirmación se sustenta en que el conflicto tiene una complejidad que va más allá de la problemática ambiental, tiene que ver con las relaciones de poder y las diferencias políticas en el tratamiento de los recursos naturales (Merlinsky, 2017).

No, porque no es un movimiento que nace bajo el alero de la convención. Es un movimiento que viene antes de la convención y que las luchas que levanta el movimiento son luchas que siempre van a existir. Con nueva constitución o sin nueva constitución, esas luchas siempre van a existir. Querámoslo o no, van a seguir existiendo. (T6, 2 de junio de 2022).

### **6.3.2 Visión de los partidos políticos: “es una señal política no querer estar dentro de un partido”**

En el apartado *Institucionalización* se analizó la articulación del movimiento con los partidos políticos, pues como vimos en las elecciones presentó candidaturas como independientes en cupos de varios partidos. Además, como se detalló en *Atributos* el movimiento también está conformado por personas que tienen militancia política, incluso ven esta característica como una fortaleza pues le entrega al movimiento un componente de diversidad.

Sin embargo, a pesar de que han realizado alianzas y que tienen militantes de partido políticos en el movimiento, cuando se les consulta si existe la posibilidad de que sus dirigentes sean cooptados son enfáticos en señalar que no será así, se desmarcan de los partidos y resaltan su

calidad de independientes y autónomos. Admiten que existe cierta tensión en cuanto se han visto en situaciones de este tipo: “Y cada vez que lo hemos sentido, lo hemos denunciado. Y lo hemos hecho saber, y nos hemos alejado de aquellos que nos han tratado de cooptar” (T7, 17 de mayo de 2022).

creo que nuestra ventaja de nuestros dirigentes y dirigentas ha sido siempre poder hablar a la par con los partidos políticos, marcando límites y poniéndose capital político también sobre la mesa [...] tenemos un capital político que yo creo que nos permite también tener esa independencia. Pero en cuanto a cooptados, no, yo creo que estamos más tensionados en algunos casos (T3, 17 de mayo de 2022).

Declaran que trabajan con los partidos, que realizan alianzas y que son transparentes en cuanto a estas relaciones, pero que se resguardan de que haya situaciones en que los partidos puedan afectar su autonomía. Incluso una entrevistada que es militante de un partido señala que “se transparenten las militancias políticas de cada uno de los participantes e integrantes de MODATIMA para que MODATIMA luego no se transforme en un botín de oro para los partidos políticos” (T6, 2 de junio de 2022).

Este rechazo a ser parte de un partido político o ser representado por alguno tiene relación con la crisis de legitimidad y el malestar que existe hacia la clase política y sus instituciones, sin embargo, esta actitud crítica demuestra una señal de madurez democrática por parte del movimiento (Garretón, 2016a; Innerarity, 2015; Osorio, 2019).

En esta línea, aquellas personas que no tienen militancia política indican que prefieren participar de un movimiento porque los partidos están desprestigiados y que incluso “es una señal política no querer estar dentro de un partido” (T1, 12 de mayo de 2022). Agregan que los movimientos van por un bien mayor a diferencia de los partidos que van por fines particulares, que están desgastados, que no son los más adecuados para dar respuestas a las problemáticas pues “la estructura también es muy rígida para la rapidez que requiere hoy el cambio social en Chile” (T3, 17 de mayo de 2022). Esta idea dice relación con que los movimientos tienen proyectos globales a diferencia de los partidos políticos (Touraine, 1989).

En cuanto a las personas que tienen militancia política, manifiestan que antes de ser militante de un partido son militantes de MODATIMA, en el caso de un entrevistado señala que su principal militancia es el movimiento porque “creo que la sociedad tiene que organizarse en comunidades organizadas Y creo que los movimientos sociales hoy día en el mundo, no sólo en Chile, en el mundo, están proponiendo... Están proponiendo futuro” (T7, 17 de mayo de 2022), que están preocupados de diseñar las estrategias políticas, a diferencia de los partidos que están preocupado de vicios políticos.

Esta situación tiene relación con lo que señala Garretón (2016b) en cuanto a la crisis de legitimidad y la existencia de una ruptura entre la relación clásica de sistema partidario y actores sociales, por lo tanto, los movimientos sociales ya no se expresan a través de un partido político. Si bien es cierto que realizan alianzas, se desmarcan de ellos y detallan los aspectos negativos que hoy presenta los partidos políticos.

Al momento de señalar las diferencias con un partido político indican que ellos son una organización de hecho que no necesitan tener un padrón de militantes pues funcionan de forma más fluida. Pero que al estar conformados de forma diferente bajo la ley no cuentan con el mismo espacio de participación, por eso realizan alianzas con ellos. En cuanto a la composición de sus integrantes, se diferencian pues en el movimiento convocan a personas que tienen militancia en diferentes partidos. En relación con el objetivo también difieren pues “los movimientos sociales, aspiran a superar contradicciones de la sociedad puntuales, por ejemplo, en este caso, la recuperación del agua o la defensa del agua ante un modelo en crisis” (T7, 17 de mayo de 2022).

Cuando se les consulta qué elementos del movimiento debería tener un partido político son tres los puntos que más se mencionan. Primero, los orígenes del financiamiento, pues se han visto envuelto en malas prácticas en este tema. Segundo, deberían trabajar a largo plazo “deberían tender a ser herramientas de organización que piensen a largo plazo, es decir, cómo cambiamos la sociedad en temas estructurales” (T7, 17 de mayo de 2022). Tercero, llevar a

cabo un trabajo territorial, tener cercanía con las personas e identificar sus problemas y visibilizarlos.

La territorialidad. Yo creo que a los partidos políticos... bueno, y además que están muy desvalidados por la gente [...] les falta más trabajo de calle, más estar en la calle, estar con la gente, qué es lo que le sucede las vecinas y los vecinos en donde estamos presentes (T3, 17 de mayo de 2022).

Es interesante el ejercicio de evaluar a los partidos políticos, como ya hemos visto desde un punto de vista general coinciden en que han tenido malas prácticas en su financiamiento, que se han vuelto una caja de empleabilidad, que se han convertido en un espacio de lobby, hegemónicos y elitistas. Además, que en dictadura se dio un trabajo de deslegitimación al demonizar a los partidos políticos de izquierda.

“Yo no estoy en contra de los partidos políticos, porque finalmente quien demoniza a los partidos políticos es la misma dictadura. Entonces desde ahí también mueren los partidos políticos. [...] durante todos estos años ha llevado que los partidos políticos sean mal usados por intereses propios, por intereses económicos, por intereses empresariales...” (T2, 27 de mayo de 2022).

Desde un análisis particular indican que a los partidos de la izquierda más progresistas les falta valentía, que la ex concertación no quiere perder su poder político y económico, en cuanto a los partidos de derecha señalan que siempre están en contra.

“...Apruebo Dignidad están actuando más como un freno o un contenedor de esta transformación más que un canalizador [...] la ex Concertación eh... han actuado así, pero brutalmente exponiendo su temor a que se pierda todo lo que han ganado hace mucho tiempo y todos los poderes que han adquirido ciertos personajes a la interna, o sea, es un temor a perder el poder que se ha notado brutalmente, el poder económico digo, no solamente poder político [...] la derecha que está toda la vida en contra...”(T3, 17 de mayo de 2022).

Agregan que más allá de ser un tema de político, tiene relación con funcionar en pro de los grupos económicos “yo no creo que Boric ni ningún partido político tenga el poder en este

país, yo creo que los que tienen el poder y el sartén por el mango son los grupos económicos” (T5, 23 de mayo de 2022).

En tanto, como los evalúan respecto de su labor con la temática hídrica, critican su falta de capacidad para llegar a acuerdos, consideran que les falta valentía para proponer una solución definitiva para la problemática hídrica. Incluso consideran que la crisis hídrica ha sido utilizada para la obtención de rédito político.

“el código de agua estuvo once años intentando modificarse y los partidos políticos no tuvieron la capacidad de ponerse de acuerdo para lograr que eso que tanto necesitamos sea en la práctica, entonces...em yo los culpo de no tomarse en serio los acuerdos” (T1,12 de mayo de 2022).

En el caso de los partidos de derecha indican que defienden el modelo privado de aguas, “creo que aquí la derecha tiene una vergonzosa participación en una máxima utilización del agua como recurso privado” (T6, 2 de junio de 2022). Y en relación con los partidos de la ex concertación señalan que han profundizado el modelo al continuar con la privatización del recurso. En este sentido, al analizar el rol que han tenido los partidos políticos en la legislación en materias de aguas, queda de manifiesto que este recurso hídrico es un recurso político (Ávila, 2003).

“creo que la mayor parte de los partidos de la Concertación o la ex Concertación han mantenido el modelo. Profundizaron en el modelo con la privatización de las sanitarias [...], la concertación yo creo que más bien ha tenido una posición de... una posición de profundización del modelo neoliberal” (T7, 17 de mayo de 2022).

## **VII. CONCLUSIONES Y DISCUSIÓN**

A continuación, se presentan las conclusiones obtenidas a partir del análisis de los resultados. Este capítulo se divide en tres ejes temáticos, primero se presentan los principales hallazgos, segundo se relacionan estos hallazgos con el sustento teórico de la investigación. Y, en tercer lugar, se hace referencia a las implicancia y limitaciones de los resultados que escapan al objetivo del estudio, pero que pueden ser considerados para investigaciones futuras.

### **7.1 Síntesis de resultados obtenidos**

A partir de los resultados se pueden evidenciar hallazgos importantes. El primero dice relación con la capacidad de MODATIMA de exponer mediáticamente una problemática que los afecta de forma directa, dan cuenta de que es una problemática que no solo los afecta a ellos, sino que es transversal a una sociedad. En este sentido las demandas del movimiento en su origen tienen un carácter de denuncia, que buscaba poner en evidencia que la comunidad estaba enfrentando una situación de escasez hídrica producto del modelo de producción extractivista.

A medida que el movimiento crece, da cuenta de que el origen de la desigual distribución del recurso hídrico está en la Constitución de 1980 que privatiza el agua y en el modelo económico que le otorga una condición de mercancía. Por lo tanto, su demanda se enfoca en la visibilización de la problemática, llegando a otros territorios que comparten la misma situación, asociados a un modelo de producción distinto, ya sea minero, forestal, energético, etc. De este modo llevan la problemática desde el nivel local al nacional. Las características de las demandas del movimiento, de acuerdo con Garretón (2002; 2016) se enmarcan en el eje de reivindicación y refundacional.

Segundo, MODATIMA se caracteriza por compartir un sentido de identidad y de pertenencia, que lo llevo a crecer de manera exponencial los últimos años, llegando a tener presencia a nivel nacional. Este atributo está relacionado con la dimensión identitaria, con ser un sujeto político, donde la acción colectiva se configura entorno a activistas sociales (Garretón, 2016a). Esta identidad está dada por la demanda de defensa y recuperación del

agua, lo que genera que este compuesto por militantes de diversos partidos políticos, de distintas organizaciones sociales y personas que se declaran independientes, convocados por una demanda que los une más allá de sus militancias políticas.

Tercero, en términos de género el movimiento ha transitado hacia la despatriarcalización. Este es un hallazgo relevante, puesto que en los resultados se puede observar cómo las mujeres han alcanzado no solo un rol protagónico, sino que fueron capaces de lograr que en el movimiento se hiciera una lectura feminista en pos de cambiar la lógica patriarcal que lo caracterizaba.

Cuarto, en cuanto a la estructura organizacional del movimiento en los relatos es posible identificar que su estructura está orientada hacia la horizontalidad, pero que de igual forma hay cierta jerarquía vertical que no han superado, pero que admiten ir en esa dirección, Como bien lo menciona Luna (2021) la tendencia de los movimientos es que prefieren la horizontalidad y deliberación participativa. Como el movimiento está conformado por territorios que cuentan con coordinadores/as, priorizan una relación bidireccional con la Mesa Nacional, esta acción se enfoca en que no sea vertical. En este mismo punto, cabe mencionar que la forma de financiamiento es principalmente en base a la autogestión.

En cuanto a la composición demográfica del movimiento los/as entrevistados/as señalan que lo conforman alrededor de 255 y 400 personas, que existe una cantidad similar entre hombres y mujeres, que sus edades fluctúan entre los 30 y 50 años, pero su concentración está más cercana a los 30 años. Lo que se explicaría por que en los últimos años han ingresado al movimiento estudiantes, egresados y académicos/as universitarios/as.

Quinto, en relación con las estrategias utilizadas por el movimiento se realizan varios hallazgos, el primero es la relación que hay entre el movimiento y la universidad, pues como lo señalan “nos ayudamos mucho a tener este diálogo academia – movimiento social – comunidad”. Luego está la relación con los medios y estrategias de difusión utilizadas por el movimiento, en este punto se encuentran las articulaciones del movimiento con las redes

sociales, las plataformas de información (nacional e internacional), en conjunto con el trabajo territorial. Además, destacan el éxito de su estrategia comunicacional, puesto que al figurar en medios de prensa internacional se abrieron paso para que su problemática fuese tratada a nivel nacional, otorgándole a sus demandas el carácter de interés público.

Sexto, este punto tiene que ver con la institucionalización del movimiento, puesto que sus integrantes alcanzaron cargos públicos de elección popular, de acuerdo con los/as entrevistados este paso lo dieron porque sintieron que tenían la capacidad para “entrar a la cancha”, para ello realizaron alianzas con partidos políticos para presentar sus candidaturas. Garretón (2016a) señala que en la dimensión refundacional se da la aceptación de la institucionalización, ya sea para modificar, cuestionar o sustituir gobiernos.

Séptimo, en los mecanismos utilizados están las alianzas a nivel local, nacional e internacional con otros movimientos sociales, que comparten demandas similares. Incluso con dos movimientos nacionales elaboraron una iniciativa popular de Norma en el contexto de la Convención Constitucional. En este punto se condice con lo que establece Garretón (2016a) en cuanto a la recomposición de las fuerzas sociales.

Octavo, este último hallazgo dice relación con las proyecciones que tiene el movimiento y la visión que tienen de los partidos políticos. Ambos puntos están relacionados, pues los/as integrantes manifiestan su intención de posicionar al movimiento como un actor político que tenga la capacidad de incidir en la toma de decisiones en torno a la problemática hídrica. Esto tiene relación con las articulaciones políticas que establecen con los partidos, pues son claros en admitir que tienen alianzas, que parte de sus integrantes son militantes de algún partido político. Sin embargo, se desmarcan de ellos, pues consideran que no han tendido un buen desempeño, que hoy están deslegitimados y que su desempeño en materias de aguas ha profundizado el problema. En este sentido los procesos de relegitimación de la política buscan constituir “una nueva relación entre política y acción colectiva. (Garretón, 2016a, p.156).



## **7.2 Relación entre los resultados obtenidos con antecedentes teóricos y empíricos**

A partir de los resultados obtenidos en este estudio se concluye que se dio respuesta a las preguntas directrices que guiaron la investigación, por lo tanto, se alcanzaron los objetivos planteados. Además, se estableció un dialogo constante entre el marco teórico y los resultados.

El movimiento se organiza en torno a una problemática de tipo ambiental, dada por la dificultad que existe en el acceso y distribución desigual del agua en Petorca. Sus demandas se enmarcan en el eje refundacional, dado que sus demandas van más allá de exigir el acceso al agua, cuestionan el modelo de gestión hídrica y el modo de producción extractivista. También se ubica en el eje de reivindicación antineoliberal pues cuestiona el modelo económico que sitúa a los recursos naturales como mercancías, en este caso particular le dan el carácter de mercancía al agua (Garretón 2016a; Luna-Nemecio; 2021).

El crecimiento a nivel nacional que experimentó el movimiento se debe a que comparte un sentido de identidad y pertenencia. Sus integrantes se identifican con en esta demanda de defensa y recuperación del agua. Esta dimensión identitaria (Garretón 2016a) le otorga el movimiento una característica que lo diferencia de los movimientos tradicionales, pues convoca a diferentes personas: militantes en algún partido político, integrantes de otro movimiento social y personas que no participan de otra organización social.

Siguiendo la idea anterior, tiene una función democrática pues la naturaleza de sus demandas lo definen como un movimiento de defensa, organizados en torno a la acción de vigilancia y de denuncia (Rosanvallon, 2007). Además, como lo señala Merlinsky (2017) el movimiento se caracteriza por tener la capacidad de cuestionar los problemas transformándolos en asuntos de interés público, que es lo que logra el movimiento al llevar su problemática desde lo local a instalarla como una realidad a nivel nacional.

En términos de género, el movimiento ha transitado hacia la despatriarcalización, lo que se materializó en el último encuentro nacional pues se instaló una Mesa Nacional paritaria. Esta transformación se relaciona con las necesidades estratégicas de género planteada por Moser (1995), pues dentro del movimiento se creó la instancia Mujeres MODATIMA que estaba en la labor de visibilizar a las mujeres dentro del movimiento.

En cuanto a la estructura organizacional del movimiento da cuenta de la transformación de la acción colectiva, ya que en su forma de participación se privilegia la comunicación horizontal y la deliberación participativa (Luna, 2021). En ciertos aspectos se reconoce que tiene tintes de verticalidad, se comprende que sea así dado que el movimiento comparte ciertos aspectos de la forma clásica. Sin embargo, el movimiento tiene características que vienen dada por el predominio de las formas comunitarias de asociación (Garretón, 2016 a), como es la forma de financiamiento principalmente por la autogestión, la horizontalidad en la comunicación bidireccional entre los territorios, constitución de una Mesa Nacional, contar con vocerías y coordinadores/as.

El movimiento ha desarrollado diversas estrategias para alcanzar sus objetivos, para ello se mueve en diversos niveles de articulaciones sociopolíticas. La estrategia comunicacional, el uso de Internet y las redes sociales, es considerada por el movimiento como exitosa puesto que, al exponer su problemática a nivel internacional en diversos medios informativos, logran instalarla a nivel nacional. Esta estrategia dice relación con una de las principales características en la transformación de los movimientos pues transforma el cómo se organizan sus integrantes (Rosanvallon, 2007). Además, el movimiento tiene la característica que, en esta articulación con los medios, usa las redes sociales y también mantiene el trabajo territorial, por lo tanto, existe una reciprocidad entre el uso Internet y las plazas públicas, generando intersubjetividad entre los miembros (Pleyers, 2018).

Otra articulación es la que se da con los partidos políticos, en los últimos procesos electorales realizaron alianzas para llevar candidaturas en cupos independientes. En este sentido Luna (2021) analiza tres modelos en los cuales se ha dado esta articulación con vehículos

electorales, de los cuales tiene características similares con el segundo modelo en cuanto a mantener su autonomía y querer incidir en la agenda pública.

Al acceder a cargos públicos de elección popular, se ve una institucionalización del movimiento, sus miembros indican que es necesaria porque se sienten capacitados para acceder a estos cargos para “entrar a jugar a la cancha” y de este modo incidir en las tomas de decisiones. En este sentido dentro de la dimensión refundacional está la aceptación de institucionalizar el movimiento, pero ya sea para modificarla, cuestionarla o cambiar al gobierno que este de turno (Garretón, 2016a).

Otra articulación importante es la que mantiene con otros movimientos sociales, a nivel local, nacional e internacional. En el contexto de la convención constitucional formó parte de “La articulación Por las Aguas, el Derecho Humano al Agua; los Derechos de la Naturaleza y los Glaciares”, que presentaron la propuesta popular de Norma N° 40.230 “Por el agua, los derechos de la naturaleza y los glaciares”. En este sentido, Garretón (2016a) señala que estamos asistiendo a una recomposición de fuerzas sociales (p.156).

En cuanto a las proyecciones que tiene el movimiento, sus integrantes reconocen la capacidad de transformación y constante cambio en el que está, esto se entiende por la dimensión social con sentido de historia (Touraine, 1997; Garretón, 2016a). En esta constante transformación es que destaca su intención de posicionarse como un actor político con capacidad de incidencia en materia ambiental. Esto porque debido al debilitamiento de vinculación político – partidaria, no buscan que sean los partidos quienes los representen, debido a la deslegitimación en la que se encuentran los partidos políticos, existe un desafecto, una distancia con la “clase política”, pero que esta crítica es una señal de madurez democrática (Innerarity, 2015).

### **7.3 Implicancias, limitaciones y sugerencias para estudios futuros**

En el desarrollo de la investigación surgió el tema de la violencia en la que se ha visto expuesta una de las integrantes del movimiento, este hecho fue nombrado un par de veces por los/as entrevistados/as. Sin embargo, no se consideró profundizar en él porque escapa al objetivo planteado.

Este tema podría ser considerado en alguna investigación futura, pues como lo indicaron los/las entrevistados/as y también lo señala Fernández-Labbé (2020) en América Latina se han registrado hechos de violencia hacia los/as defensoras medioambientales.

Otra sugerencia, es que al analizar la variable género en el movimiento se pudo conocer la transformación que ha tenido hacia la despatriarcalización. Por lo tanto, se sugiere realizar un estudio de los movimientos sociales desde una perspectiva de género, pues como lo señalan Cortés y Zapata (2021) las variables de género son elementos metodológicos que aportarían en el estudio de la acción colectiva.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Ávila, P. (2003). De la hidropolítica a la gestión sustentable del agua. En P. Ávila y (Ed.), *Agua, medio ambiente y desarrollo en el siglo XXI: México desde una perspectiva global y regional* (pp. 41–53). México: El Colegio de Michoacán. <http://repositorio.imta.mx/handle/20.500.12013/1624>
- Baeza, K. (2008). *Administración privada del agua en Chile a través de organizaciones de usuarios*. Tesis para optar al título de socióloga. Universidad de Chile Facultad de Ciencias Sociales. [http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/106117/cs-baeza\\_k.pdf?sequence=3&isAllowed=y](http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/106117/cs-baeza_k.pdf?sequence=3&isAllowed=y)
- Boettiger, C. (2019). Caracterización del derecho de aprovechamiento de aguas y propuestas de reforma. *Actualidad Jurídica*. Universidad del Desarrollo, v.19:no.40, 29 de julio 2019, pp. 29-59. <https://derecho.udd.cl/actualidad-juridica/articulos/caracterizacion-del-derecho-de-aprovechamiento-de-aguas-y-propuestas-de-reforma/>
- Centro de Ciencia del Clima y la Resiliencia – CR2 (2015). *Informe a la Nación. La megasequía 2010-2015: Una lección para el futuro*. <http://www.cr2.cl/megasequia>
- Coller, X. (2005). Estudio de casos. Madrid: Centro de Investigaciones Sociológicas, *Cuadernos Metodológicos* N° 30, Segunda edición.
- Cortés, R. & Zapata, E. (2021). Los movimientos sociales desde la perspectiva feminista: pistas metodológicas para un análisis no androcéntrico de la acción social. La ventana. *Revista de estudios de género*, 6(54), pp13-47. Epub 15 de julio de 2021. [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-94362021000200013&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-94362021000200013&lng=es&tlng=es).
- Doe, J. (2019). Metodología. In Universitat Obertade Catalunya (Ed.), *Orientaciones metodológicas para la investigación social*. <http://arts.recursos.uoc.edu/guia-metodologica/es/3-2-seleccion-de->



- Luna, J. P. (2021), Los movimientos sociales y su rearticulación con la política. En M.A. Garretón (Coord.), *Política y movimientos sociales en Chile. Antecedentes y proyecciones del estallido social de Octubre 2019* (pp. 39-61). Santiago: LOM Ediciones.
- Luna-Nemecio, J. (2021). Conflictos socioambientales por la defensa del agua en México: un meta-análisis cartográfico conceptual. *Revista Universidad y Sociedad*, 13(4), pp.398-412. <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/2179>
- Maillet, A., Allain, M., Delamaza, G., Irrazabal, F., Rivas, R., Stamm, C., & Viveros, K. (2021). Conflicto, territorio y extractivismo en Chile. Aportes y límites de la producción académica reciente. *Revista de geografía Norte Grande*, (80), pp. 59-80. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-34022021000300059>
- Malvares, M. (2013). Gestión del agua en el contexto de la globalización. Una aproximación de análisis desde la perspectiva de la sociedad del riesgo. En J. Postigo (Ed.), *Cambio climático, movimientos sociales y políticas públicas. Una vinculación necesaria* (pp.105-123). Santiago: CLACSO/ICAL.
- Merlinsky, G. (2017). Cartografías del conflicto ambiental en Argentina. Notas teórico-metodológicas. *Acta sociológica*, volumen 73, pp. 221-246. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0186602817300555#bibl0005>
- MODATIMA. (s.f.). *Quiénes somos*. <http://modatima.cl/quienes-somos/>
- Moser, C. (1995). *Planificación de género y desarrollo. Teoría, práctica y capacitación entre mujeres*. Lima: Flora Tristán.
- Núñez, M. (2021). Movilizaciones sociales de un cambio de época. El movimiento de los Chalecos Amarillos en Francia. *Revista mexicana de ciencias políticas y sociales*, 66(243), pp. 325-344. Epub 31 de enero de 2022. <https://doi.org/10.22201/fcpys.2448492xe.2021.243.72383>
- Osorio, N. (2019). ¡Que se vayan todos, que no quede uno solo! La crisis institucional en Chile: factores contributivos del socavamiento de las bases culturales de la

- democracia (1990-2018). *RIPS: Revista de Investigaciones Políticas y Sociológicas*, 18(2), pp. 73 – 94. <https://doi.org/10.15304/rips.18.2.6375>
- Pleyers, G. (2018). *Movimientos sociales en el siglo XXI: perspectivas y herramientas analíticas*. Buenos Aires: CLACSO.
- Rosales, C. & Ponce, M. (2013). Las candidaturas independientes en el sistema electoral chileno. *Revista de Derecho Electoral*, N°16, julio – diciembre. pp. 218 – 258. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5607382>
- Rosanvallon, Pierre (2007). *La contrademocracia. La política en la era de la desconfianza*. Buenos Aires: Manantial.
- Ruiz, J. (2012). *Metodología de la investigación cualitativa*. 3° Edición. Bilbao: Universidad de Deusto.
- Salgado, A. (2007) Investigación cualitativa: diseños, evaluación del rigor metodológico y retos. *Liberabit*: 13. pp. 71-78. [http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S17294827200700010009&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S17294827200700010009&lng=es&tlng=es).
- Sandoval, C. (1996) *Investigación Cualitativa*. Bogotá: Instituto Colombiano para el fomento de la educación superior.
- Schettini, P. y Cortazzo, I. (2015). *Análisis de datos cualitativos en la investigación social*. Editorial de la Universidad Nacional de la Plata EDULP.
- SERVEL, (s.f.). *Sitio Histórico: Resultados Electorales*. <https://historico.servel.cl/>
- Sisto, V. (2013) Movimientos sociales: Investigación y transformación. Editorial en *Psicoperspectivas. Individuo y sociedad*, volumen 13, n°2 pp. 1 a 3. <https://dx.doi.org/10.5027/psicoperspectivas-Vol12-Issue2-fulltext-309>
- Sola-Morales, S. (2020). No + AFP: Video activism, civic mobilization, and protest movements for decent pensions in neoliberal Chile. *Comunicación y Medios*, (41) 14-28. <https://doi.org/10.5354/0719-1529.2020.55907>



- Touraine, A. (1989). *América Latina: Política y Sociedad*. Madrid: Editorial Espasa Calpe.
- Touraine, (1997). *¿Podremos vivir juntos? Iguales y Diferentes*. México: Fondo de la Cultura Económica.
- Touraine, (2006) Los movimientos sociales. *Revista Colombiana de Sociología*, [S.l.], n. 27, pp. 255-278, julio. ISSN 2256-5485.  
<https://revistas.unal.edu.co/index.php/recs/article/view/7982>
- Valderrama, C. (2008). Movimientos sociales: TIC y prácticas políticas. *Nómadas*, (28), pp. 94-101. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0121-75502008000100009&lng=en&tlng=es](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-75502008000100009&lng=en&tlng=es).
- Valles, M.S. (2002) Entrevistas cualitativas, Madrid: CIS. *Colección Cuadernos Metodológicos* n°32, 2ª edición revisada y ampliada.
- Zibecchi, C. (2022). ¿Nuevas formas de sociabilidad y politicidad en torno a los cuidados? Los movimientos sociales desde la perspectiva de los cuidados. La ventana. *Revista de estudios de género*, 6(55), pp. 370-400. Epub 21 de febrero de 2022. <https://doi.org/10.32870/lv.v6i55.7410>

## ANEXOS

SOLO USO ACADÉMICO

## Anexo 1



**UNIVERSIDAD MAYOR  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y ARTES  
ESCUELA DE SOCIOLOGÍA**

**CONSENTIMIENTO INFORMADO**

He sido invitada/o a participar en la investigación “Nuevas formas de articulación sociopolítica de los movimientos sociales en Chile: El caso de MODATIMA”, a cargo de Rosa Sanzana Cuevas, estudiante de Sociología de la Universidad Mayor. El objeto de esta carta es ayudarme a tomar la decisión de participar en el presente estudio.

El propósito general del estudio es contribuir al análisis sociológico de las formas de articulación sociopolítica de los actuales movimientos sociales en Chile, por medio del estudio del caso MODATIMA.

Toda la información generada será confidencial, será discutida en privado y no será conocida por personas ajenas a la investigación. Cuando se reporten los resultados, se tomarán resguardos para evitar entregar información que permita mi identificación.

Se me ha solicitado participar de una entrevista en profundidad de manera voluntaria. Se me ha asegurado que la información obtenida será utilizada solamente para fines académicos y será tratada con absoluta confidencialidad. También se me ha dado la posibilidad de no participar en él si no deseo hacerlo, de retirarme y de no responder algunas preguntas si así lo estimo conveniente.

Ante cualquier duda o inconveniente, puede contactar al profesor guía de la presente investigación, profesor Nelson Morales Lazo, académico de la escuela de Sociología de la Universidad Mayor, al correo electrónico [nelson.morales@umayor.cl](mailto:nelson.morales@umayor.cl). Adicionalmente, puede contactarse con el director docente de la escuela de sociología, Claudio Varas Miño, al correo [claudio.varas@umayor.cl](mailto:claudio.varas@umayor.cl) y/o al fono (+56 2) 25189771.

Declaro que he leído el presente documento, se me ha explicado en qué consiste el estudio y mi participación en el mismo, he tenido la posibilidad de aclarar mis dudas y tomo libremente la decisión de participar en él. Además, se me ha entregado un duplicado del presente documento.

\_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2022

Nombre \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

## **Anexo 2**

Formulario con las preguntas realizadas previo a la entrevista, vía correo electrónico / WhatsApp.

- Edad
- Comuna de residencia
- Nivel educacional
- Ocupación
- Años de participación en el movimiento
- Antes de ingresar a MODATIMA ¿formó parte de otra organización social?

SOLO USO ACADÉMICO

## Anexo 3

### Pauta entrevista

#### Introducción

Agradezco que haya aceptado participar en esta entrevista, pues será de ayuda para la realización del trabajo de investigación que busca conocer cuáles son las nuevas formas de articulación sociopolítica de los movimientos sociales en Chile. Le recuerdo que esta entrevista será grabada, los datos se analizarán de forma confidencial y su identidad será resguardada. Muchas gracias.

1. ¿Cuáles son las razones históricas que dieron origen a este movimiento?
2. ¿Cuáles de esas razones están aún presentes?, ¿por qué?
3. De las razones iniciales ¿Cuáles han dejado de ser parte?, ¿por qué?
4. ¿Han incorporado alguna problemática nueva a sus demandas?, ¿por qué?
5. ¿Cuál o cuáles cree usted que son los principales atributos o características de este movimiento?, ¿por qué?
6. ¿Cuál o cuáles cree usted que son las fortalezas y debilidades de este movimiento?, ¿por qué?
7. ¿Me puede explicar cómo se organizan?, ¿tienen alguna estructura?, ¿Qué razones explican las formas de organización del Movimiento?
8. ¿Hay algo de la forma de organizarse que modificaría?, ¿por qué?
9. ¿Cuál es la forma que tienen para financiar las actividades o acciones del movimiento?  
(Recibe alguna subvención estatal, el Estado le ha dado en comodato alguna propiedad)
10. ¿Cuántas personas forman parte de este movimiento? ¿Tienen algún registro de los miembros?
11. En términos de género, ¿hay más hombres o mujeres en este movimiento o están equilibrados?
  - a. ¿Existen formas o percepciones diferentes entre hombres y mujeres de cómo llevar adelante la organización o el movimiento?
12. ¿Qué grupo etario predomina entre los miembros de este movimiento (son personas jóvenes (menores de 30 años), personas de edad media (entre 31 y 60 años) o adultos

mayores (mayores de 60 años) ? , ¿Hay alguna razón para su concentración en un grupo o por la heterogeneidad de participación?

13. ¿Cómo ha sido la función u objetivos de la red de académicos y profesionales que forman parte del movimiento? (publicación de libros, realización de documentales)
14. ¿Qué medios utilizan para visibilizar su lucha (sociedad, medios, ámbito universitario)?
15. ¿Han hecho alianzas con otros movimientos que tienen demandas similares?
16. ¿Usted cree que este movimiento debería en el futuro convertirse o transformarse? y ¿en qué?
17. ¿Usted cree que sus principales dirigentes sean cooptados por un partido político?
18. Si este movimiento logra que la convención constituyente incorpore el agua como un derecho humano y como un bien inapropiable, ¿Qué espera de ello?, ¿Cómo debería implementarse este derecho?, ¿Cómo cree que debe ser el rol que cumpla MODATIMA en ese contexto?, ¿cree usted que este movimiento dejaría de existir?
19. ¿Por qué participa en un Movimiento y no en un Partido Político?
20. ¿Cuál o cuáles son las diferencias entre su Movimiento y un Partido Político?
21. ¿Qué características de su movimiento deberían tener los Partidos Políticos?
22. ¿Cómo evalúa la acción de los Partidos Políticos en general y respecto del agua?
23. ¿Qué debería ocurrir para que usted participe en un Partido Político?

### **Cierre**

Hay alguna cosa que no le he preguntado y usted quiera referirse, o alguna reflexión o comentario final.